



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ „I.AL.BRĂTESCU-VOINEȘTI” TÂRGOVIȘTE**

**Str.Calea Domnească nr.252, Târgoviște - Dâmbovița**

Telefon: 0245/210249; Fax: 0245/210249;

E-mail: [scoala2\\_targoviste@yahoo.com](mailto:scoala2_targoviste@yahoo.com), [tgvratescu@scolidb.ro](mailto:tgvratescu@scolidb.ro)

WEB: <http://sgiabv.ro>

Scoală Europeană 2019 - 2027



**MINISTERUL  
EDUCAȚIEI**

Nr. 2936/28.10.2024

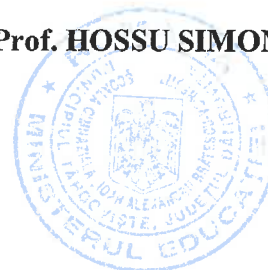
Discutat în ședința de Consiliu Profesoral din data de: 13.11.2024

Aprobat în ședința de Consiliu de Administrație din data de: 06.11.2024

**PLAN MANAGERIAL  
PENTRU ANUL ȘCOLAR 2024 – 2025  
ȘCOALA GIMNAZIALĂ  
“I. AL. BRĂTESCU-VOINEȘTI”,  
TÂRGOVIȘTE**

**DIRECTOR,**

**Prof. HOSSU SIMONA ILEANA**



## I. ARGUMENT

Școala reprezintă cadrul organizat și competent, cu responsabilități majore multiple în viața unei comunități pentru educarea și instruirea tinerei generații.

Rolul ei este de a continua într-un cadru organizat și științific procesul de instruire și educare a copiilor, proces început în familie, și de adaptare a acestora la solicitările societății, de transmitere tinerei generații a valorilor culturale și morale necesare comportamentului și integrării lor în societatea contemporană.

Planul managerial al Școlii Gimnaziale "I. Al. Brătescu- Voinești" este parte integrantă a Strategiei de dezvoltare a învățământului românesc.

Acest plan a fost elaborat ca suport al reformei profunde în curs de desfășurare în sistemul național de învățământ din România, reformă ce cuprinde toate componentele sistemului, de la curriculum și până la management și are ca țel crearea unui sistem educațional adecvat societății cunoașterii.

Din perspectiva dezvoltării durabile, a globalizării educației, a integrării acesteia cu cercetarea și inovarea, Școala Gimnazială "I. Al. Brătescu- Voinești", respectiv beneficiarii direcți ai sistemului de învățământ, elevii, promovează politicile publice destinate implementării unei noi viziuni asupra educației, formării și dezvoltării având ca dimensiuni principale îmbunătățirea calității și a eficacității sistemului de educație și formare profesională, facilitarea accesului universal la educație și formare, deschiderea sistemului de educație și de formare profesională către spațiul european.

Documentul de față, vizează, de asemenea, și modul în care se dezvoltă în școală practici didactice care să promoveze interactivitatea, formarea capacităților utilizarea/aplicarea informațiilor în contexte cât mai variate și corelate la experiența elevilor, folosirea tehnologiei în demersul didactic, la așteptările acestora și a familiei în privința demersului didactic și confortului educațional.

Elementul central al Planului Managerial este ELEVUL, care este actorul principal al demersului educațional, în jurul acestuia gravitând modul de abordare a curriculumului, constituirea și perfecționarea resursei umane, constituirea și folosirea resursei materiale și financiare și modul de abordare a relațiilor cu comunitatea locală.

## II. CONTEXT LEGISLATIV

Școala Gimnazială "I. Al. Brătescu- Voinești" și-a stabilit obiectivele pentru anul școlar 2024 -2025, în concordanță cu următoarele acte normative:

- Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023;
- Ordinul ME nr. 6072/2023 privind aprobarea unor măsuri tranzitorii aplicabile la nivelul sistemului național de învățământ preuniversitar și superior
- Ordin M.E. 6223/2023 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind organizarea și funcționarea consiliilor de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar;
- Ordin M.E. nr. 5726/ 2024 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- Ordin M.E. 6.877/2023 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind mobilitatea personalului didactic de predare din învățământul preuniversitar în anul școlar 2024—2025;
- Ordin M.E. Nr. 6.170/ 2024 pentru aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a concursurilor/testarilor de ocupare a posturilor didactice/catedrelor care se vacantează pe parcursul anului școlar în unitățile de învățământ preuniversitar de stat
- Ordin nr. 5561/2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordin M.E. Nr. 4.634/ 2024 pentru aprobarea Regulamentului privind regimul actelor de studii și al documentelor școlare gestionate de unitățile de învățământ preuniversitar
- Ordin M.E. Nr. 5707/ 2024 privind aprobarea Statutului elevului
- Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/ 20.04.2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
- Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare;
- OUG Nr. 107/ 2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscale-bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative
- Ordin M.E. Nr. 6.478 de aprobare a Metodologiei privind portofoliul educațional al prescolarului și al elevului din învățământul preuniversitar
- Ordin M.E. Nr. 6.583 privind aprobarea Metodologiei de completare și valorificare a rapoartelor descriptive de evaluare a dezvoltării fizice,

socioemotionale, cognitive, a limbajului și a comunicării, precum și a dezvoltării capacităților și atitudinilor de învățare la finalul clasei pregătitoare și al clasei I

- Ordinul M.E. nr. 3694/2024 privind structura anului școlar 2024 – 2025;
- Ordin M.E.C nr.5434/2020 – Metodologia – cadru de organizare și desfășurare a examenului național de definitivare în învățământ, cu modificările și completările ulterioare;
- O.M.E. nr. 6614/2024 privind Calendarul de organizare și desfășurare a examenului național de definitivare în învățământ în anul școlar 2024-2025.
- O.M.E. nr. 6595/2024 privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a evaluărilor naționale de la finalul claselor a II-a, a IV-a și a VI-a în anul școlar 2024—2025
- Ordinul M.E. nr. 6479/2024 privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a în anul școlar 2024-2025.
- Ordinul M.E. nr. 6480/2024 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal pentru anul școlar 2025-2026;
- Ordin ME Nr. 6.235/ 2023 pentru aprobarea Procedurii privind managementul cazurilor de violență asupra anteprescolărilor /prescolărilor/ elevilor și personalului unității de învățământ, precum și al altor situații corelate în mediul școlar și al suspiciunii de violență asupra copiilor în afara mediului școlar
- Ordin M.E.N. nr. 3015/2019 pentru modificarea anexei nr. 1 la OMECTS 3035/2012 privind aprobarea Metodologiei –cadru de organizare și desfășurare a competițiilor școlare și a Regulamentului de organizare a activităților cuprinse în calendarul activităților educative, școlare și extrașcolare;
- Ordin M.E.N nr. 3060/2014 pentru aprobarea condițiilor de organizare a taberelor, excursiilor, expedițiilor și a altor activități de timp liber în sistemul de învățământ preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal;
- Ordin 1456/ 28.08.2020 pentru aprobarea normelor de igienă din unitățile pentru ocrotirea, educarea, instruirea, odihna și recreerea copiilor și tinerilor;
- Ordin ME nr. 5518/ 2024 privind aprobarea Metodologiei cadru de acordare a burselor;
- Ordin ME Nr. 6731/ 2023 privind aprobarea Profilului de formare al absolventului;
- Ordin ME Nr. 6184/ 2024 privind modificarea Ordinului ministrului educației nr. 3.497/2022 pentru aprobarea standardelor de echipare a unităților de învățământ preuniversitar cu echipamente tehnologice
- HG nr. 1.336/2022 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind organizarea și dezvoltarea carierei personalului contractual din sectorul bugetar plătit din fonduri publice;

- Ordin ME nr.4150/2022 pentru aprobarea cadrului de competente digitale al profesionistului din educatie;
- Ordin ME nr.6466/2024 pentru aprobarea cadrului de competente digitale pentru elevi;
- Ordin ME nr. 6173/2022 privind constituirea Corpului national de profesori mentori din invatamantul preuniversitar si infiintarea Registrului national al profesorilor mentori din invatamantul preuniversitar;
- Ordin ME Nr. 6464/ 2023 pentru modificarea si completarea Ordinului ministrului educatiei nr. 6173/2022 privind constituirea Corpului national de profesori mentori din invatamantul preuniversitar si infiintarea Registrului national al profesorilor mentori din invatamantul preuniversitar.
- Ordin ME nr. 4126/2022 pentru aprobarea Metodologiei de organizare a Programului national pentru prescolari si elevi „Ateliere de vară”;
- Ordin ME nr. 4147/ 2022 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind organizarea si functionarea „Școlilor verzi”;
- Ordin ME nr. 56443/2024 privind privind aprobarea listei unitatilor de invatamant preuniversitar care consemneaza in format electronic situatia scolara a elevilor in anul scolar 2024-2025;
- Alte ordine, notificări și precizări ale M.E.

### III. COMPONENTA STRATEGICĂ

→ **Viziunea școlii: SIGURANȚA, STAREA DE BINE ȘI PERFORMANȚA** copiilor în Școala Gimnazială „I. Al. Brătescu – Voinești” – o necesitate a vremurilor mereu în schimbare.

→ **Misiunea școlii:** Școala noastră asigură *STAREA DE BINE, SIGURANȚA* și *PERFORMANȚA* pentru copiii de astăzi, care vor deveni cetățenii autonomi de mâine cu un stil de viață sustenabil, într-o lume fără frontiere, într-o eră a digitalizării prin dobândirea competențelor cheie din profilul absolventului.

Politica noastră educațională este în concordanță cu valorile cheie ale școlii și urmărește:

- ✓ **Dezvoltarea** individuală a elevului ca scop prioritar al activităților educative și instructive, prin **perfecționarea continuă** a personalului angajat;
- ✓ **Crearea** climat de muncă pozitiv, armonios, bazat pe seriozitate, toleranță și demnitate, dezvoltarea spiritului civic ca premiză de la care plecăm, prin promovarea **lucrului în echipă**;
- ✓ **Garantarea** pregătirii în ciclul gimnazial, prin **calitatea și eficiența** actului didactic și **cooperarea** cu părinții, cu comunitatea, cu instituțiile de la nivel local, județean și național cu atribuții în domeniul educației.

#### IV. DIRECȚII DE ACȚIUNE

În acest sens, în anul școlar 2024 - 2025, întreaga activitate a Școlii Gimnaziale se va desfășura în concordanță cu următoarele **direcții de acțiune**:

1. Asigurarea unui management de calitate la nivelul școlii, din perspectiva realizării egalității șanselor în educație și a îmbunătățirii rezultatelor la evaluările/ examenele naționale;
2. Adoptarea unor strategii adecvate pentru dezvoltarea instituțională din perspectiva școlii care asigură *SIGURANȚĂ*, *PERFORMANȚĂ* și *STARE DE BINE*;
3. Utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare, conform nevoilor educative ale elevilor vizând dezvoltarea gândirii critice, premisă a alfabetizării științifice și diminuării riscului de analfabetism funcțional, respectiv realizarea de activități asistate de tehnologie și internet;
4. Crearea unor medii de învățare incluzive, care țin cont de nevoile și posibilitățile efective ale elevilor proveniți din grupuri vulnerabile;
5. Sprijinirea în învățarea pe tot parcursul vieții și creșterea relevanței experiențelor dobândite de elevi și cadrele didactice, prin participarea la proiecte cu finanțare europeană (Erasmus+, POCU);
6. Îmbunătățirea climatului la nivelul școlii și la nivelul clasei; reducerea violenței și a fenomenului de bullying din școli, prevenirea și combaterea consumului de droguri și substanțe psihoactive prin organizarea unor activități specifice cu instituții și ONG-uri abilitate;
7. Utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare, conform nevoilor educative ale elevilor vizând dezvoltarea gândirii critice, premisă a alfabetizării științifice și diminuării riscului de analfabetism funcțional, respectiv realizarea de activități asistate de tehnologie și internet;
8. Creșterea numărului de elevi cu competențe de citit-scris și rezolvare de probleme;
9. Asigurarea încadrării cu personal didactic calificat ;
10. Facilitarea participării cadrelor didactice/ personalului de conducere la cursuri de formare continuă și perfecționare în didactica specialității/ în managementul educațional, în vederea îmbunătățirii calității actului didactic și managementului unității de învățământ;
11. Formarea de competențe digitale de către elevi și cadrele didactice și utilizarea tehnologiilor digitale în scop pedagogic, pentru a sprijini și a îmbunătăți învățarea, predarea și evaluarea;
12. Organizarea unor activități de monitorizare și consiliere privind aplicarea programelor școlare, în acord cu filosofia acestora;
13. Promovarea imaginii unității școlare pe plan local, județean, național și internațional;
14. Dezvoltarea parteneriatelor educaționale școală-familie, administrație publică locală, comunitate, agenți economici, O.N.G.-uri, în vederea corelării ofertei educaționale la cerințele pieței muncii;
15. Utilizarea unui sistem eficient de comunicare.

## V. OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE

În concordanță cu politica educațională promovată de către Ministerul Educației, școala noastră își propune adaptarea acestora la specificul ei, concretizate în următoarele **obiective generale**:

### **OBIECTIV GENERAL 1:**

**Creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unității de învățământ**  
**ectiv general 1:**

- 1.1. Creșterea capacității instituționale de a susține realizarea profilului absolventului pe niveluri de studiu (primar, gimnazial ), prin implementarea unui curriculum formal bazat pe echitate, stare de bine, flexibilitate, colaborare, diversitate.
- 1.2. Eficientizarea implementării activităților educative școlare și extrașcolare complementare curriculum-ului formal, adecvate intereselor elevilor, specificului local și european.
- 1.3. Îmbunătățirea rezultatelor elevilor la evaluările naționale 2-4-6-8.
- 1.4. Formarea și dezvoltarea abilităților de viață ale elevilor și a capacității profesorilor de a contribui la acest proces.

### **OBIECTIV GENERAL 2**

**Îmbunătățire managementului la nivel de instituție și la nivelul clasei de elevi (decizional, informațional, organizatoric, metodologic), prin transparență decizională, creșterea capacității instituționale, eficientizare, în scopul creșterii calității în educație.**

- 2.1. Optimizarea practicilor manageriale prin asigurarea cadrului legal și procedural necesar desfășurării activității la nivelul instituției de învățământ.
- 2.2. Compatibilizarea strategiei școlii și a altor documente proiective privind învățământul preuniversitar cu politicile Ministerului Educației, ale Inspectoratului Școlar Județean Dâmbovița și cu politicile europene în domeniul educațional.
- 2.3. Îmbunătățirea competențelor specifice managementului instituției / clasei / lecției, prin includerea în programe de perfecționare prin grade didactice și în diverse programe de formare, inclusiv prin participarea la mobilități transnaționale prin Programul Erasmus+.
- 2.4. Asigurarea compatibilității resurselor alocate de Ministerul Educației cu nevoile unității de învățământ.
- 2.5. Îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a procesului de învățământ în școală prin dezvoltarea bazei materiale.

### **OBIECTIV GENERAL 3**

**Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educația de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor elevilor.**

- 3.1. Asigurarea accesului egal și universal la educație de calitate al tuturor elevilor.
- 3.2. Dezvoltarea practicilor educaționale de tip incluziv la nivelul unității de învățământ, cu scopul prevenirii abandonului școlar și a fenomenelor de violență.
- 3.3. Îmbunătățirea competențelor de elaborare și implementare a proiectelor cu finanțare europeană.



#### **OBIECTIV GENERAL 4:**

**Digitalizarea procesului educational prin dotarea cu clase inteligente/echipamente IT și utilizarea de mijloace de predare-învățare-evaluare digitale..**

4.1. Dezvoltarea competențelor digitale relevante pentru un proces de predare – învățare – evaluare sustenabil și adaptat vieții reale.

#### **OBIECTIV GENERAL 5:**

**Formarea conduitei reflexive a profesorului, a autoevaluării și reglării permanente a activității profesionale vizând responsabilitatea față de elevi, față de societate, față de sine și de propriul parcurs profesional.**

5.1. Dezvoltarea unor programe interne de susținere a performanței prin valorificarea potențialului profesional al fiecărui cadru didactic.



**OBIECTIV GENERAL 1:**

**Creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unității de învățământ**

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
<p>1.1. Creșterea capacității instituționale de a susține realizarea profilului absolventului pe niveluri de studiu (primar, gimnazial ), prin implementarea unui curriculum formal bazat pe echitate, stare de bine, flexibilitate, colaborare, diversitate.</p>	<p>1.1.1. Utilizarea <i>Profilului de formare al absolventului</i> de către <b>toate cadrele didactice</b>, pentru alegerea strategiilor didactice potrivite formării competențelor, inclusiv a atributelor descrise în profil;            1.1.2. Responsabilizarea tuturor cadrelor didactice pentru formarea competențelor elevilor și aplicarea acestora în contexte reale de viață;            1.1.3. Implementarea curriculumului formal în concordanță cu nevoile reale ale elevilor de către toate cadrele didactice.            1.1.4. Includerea în programe de educație remedială a tuturor elevilor cu dificultăți de învățare.            1.1.5. Obținerea unei rate de promovare de cel puțin 95% a elevilor cuprinși în programe de educație remedială.            1.1.6. Participarea la olimpiade și concursuri.</p>

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
<b>CURRICULUM</b>	<p>Constituirea și coordonarea activității Comisiei pentru curriculum.            Facilitarea transferului de bune practici între cadrele didactice.</p>	<p>Octombrie 2024– iunie 2025</p>	<p>Director            Responsabil comisie pentru curriculum</p>	<p>Stimularea reflecției asupra învățării, propunerea unor modalități alternative de abordare a învățării, deîmpărtășire a experiențelor și de transfer de bune practici de către fiecare cadru didactic</p>	<p>Decizie            Strategia curriculară            Plan de activități al Comisiei pentru curriculum.</p>

Elaborarea planificărilor anuale și calendaristice.	Septembrie-octombrie 2024	Director adjunct Membrii Comisiei pentru curriculum	Respectarea documentelor curriculare în vigoare și a structurii planificărilor.	Planificările
Elaborarea testelor inițiale, a testele sumative și aplicarea acestora.	Septembrie 2024 Conform planificării	Cadrele didactice	Aplicarea la clase a testelor inițiale, sumative.	Rezultatele evaluării. Fișe de progres
Informarea cadrelor didactice cu privire la utilizarea <i>Profilului de formare al absolventului</i> în organizarea predării-învățării-evaluării; organizarea unor ateliere de lucru pentru identificarea modului în care <i>Profilul de formare</i> poate fi utilizat de profesori, părinți, elevi.	noiembrie 2024	Director Director adjunct Responsabil comisie pentru curriculum Responsabili comisii metodice	Cunoașterea de către toate cadrele didactice Ordinului M.E. Nr.6731/28.11.2023 în documentele comisiei pentru <i>curriculum</i>	Procese verbale ale comisiei pentru curriculum

	<p>Informarea cadrelor didactice din învățământul primar cu privire la realizarea portofoliului educațional al copiilor din clasa pregătitoare.</p>	<p>noiembrie 2024</p>	<p>Director Director adjunct Responsabil comisie pentru curriculum Responsabil comisie metodică – clasa pregătitoare</p>	<p>Cunoașterea de către toate cadrele didactice din învățământul primar ( clasa pregătitoare) a Ordinului M.E.Nr. 6.478/2024 de aprobare a <i>Metodologiei privind portofoliul educational al prescolarului si al elevului din invatamantul preuniversitar</i> Includerea Ordinului M.E. nr. 6.478/2024 în documentele comisiei pentru <i>curriculum</i>.</p>	<p>Proces verbal al comisiei metodice – clasa pregătitoare</p>
--	---	---------------------------	--	---	--

	<p>Informarea cadrelor didactice din învățământul primar (clasa pregătitoare și clasa I) cu privire la evaluarea dezvoltării fizice, socioemoționale, cognitive, a limbajului și a comunicării, precum și a dezvoltării capacităților de învățare la finalul clasei pregătitoare și al clasei I.</p>	<p>noiembrie 2024</p>	<p>Director Director adjunct Responsabil comisie pentru curriculum Responsabil comisie metodică – clasa pregătitoare și I</p>	<p>Cunoașterea de către toate cadrele didactice din învățământul primar (clasa pregătitoare și I) și managerii unităților de învățământ a Ordinului M.E.Nr. 6583/2024 privind aprobarea <i>Metodologieide completare și valorificare a rapoartelor descriptive de evaluare a dezvoltării fizice, socioemoționale, cognitive, a limbajului și a comunicării, precum și a dezvoltării capacităților de învățare la finalul clasei pregătitoare și al clasei I</i> Includerea Ordinului M.E. Nr. 6583/2024 în documentele comisiei pentru <i>curriculum</i>.</p>	<p>Procese verbale ale comisiilor metodice – clasa pregătitoare și clasa I</p>
--	--	-----------------------	---	---	--

	Monitorizarea modului de implementare a curriculumului formal prin raportare la <i>Profilul de formare al absolventului</i>	Conform graficului stabilit la nivelul unității de învățământ, pe parcursul anului școlar 2024-2025	Director Director adjunct Responsabil comisie pentru curriculum	Organizarea, la nivelul unității de învățământ, a 2 ateliere pentru formarea competențelor cadrelor didactice de selectare a strategiilor didactice specifice aplicării competențelor elevilor în contexte reale de viață Efectuarea a cel puțin unei asistențe la lecții, la fiecare cadru didactic din școală.	Planul de activități ale <i>Comisiei pentru Curriculum</i> Fișele de asistență
	Îmbinarea aspectului teoretic cu cel practic în procesul de predare-învățare-evaluare la nivelul fiecărei discipline) în funcție de tematica lecțiilor prevăzute în proiectarea pe unități de învățare.	Permanent	Director Membrii Comisiei pentru curriculum Cadrele didactice	Asigurarea caracterului practic- aplicativ al activităților și accesibilizarea conținuturilor.	Proiectarea pe unități de învățate Proiecte de activitate Schite de lecție
	Elaborarea ofertei educaționale. Elaborarea/ dezvoltarea de curriculum opțional (CDS) relevant în raport cu cerințele elevilor: - nevoilor reale ale beneficiarilor educaționali; - resurselor materiale și umane existente ale școlii; - diversității culturale a elevilor; - intereselor elevilor, ca urmare a dezvoltării de noi propuneri de proiecte de parteneriat și/sau a participării cadrelor didactice la	Octombrie 2024 – mai 2025	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Respectarea procedurii de elaborare, avizare a CDS Monitorizarea modului în care sunt respectate recomandările inspectorului școlar cu privire la programa CDS elaborată Adecvarea ofertei la specificul unității de învățământ și	Ofertele de CDS Situația opționalilor avizate de inspectorii școlari

stagii de formare;					
Monitorizarea aplicării procedurii de stabilire a disciplinelor opționale, în concordanță cu resursele existente, cu opțiunile elevilor și avizarea programelor pentru curriculum la decizia școlii.	Octombrie - 2024 - mai 2025	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Respectarea procedurii de elaborare, avizare a CDȘ	Lista cursurilor opționale avizate Fișele de avizare	
Implementarea cursurilor opționale avizate pentru anul școlar în curs.	Septembrie 2024- iunie 2025	Membrii comisiei pentru curriculum Cadrele didactice	Derularea activităților în cadrul orelor de curs opțional cu respectarea programei propuse.	Programa de curs opțional	
Promovarea inovării pedagogice, la toate disciplinele de învățământ, a proiectării pentru învățământul preuniversitar bazat pe competențe, a utilizării metodelor moderne de predare-învățare-evaluare care stimulează dezvoltarea gândirii critice, premisă a diminuării riscului de analfabetism funcțional.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum Cadrele didactice	Calitatea utilizării strategiilor didactice corespunzătoare învățământului modern bazat pe competențe și a modului în care predarea și învățarea sunt optimizate prin procesul de evaluare continuă.	Fișe de asistență la ore	
Monitorizarea modului de elaborare și de punere în practică a proiectului curricular, de implementare a programelor școlare și a reperelor metodologice elaborate de Ministerul Educației	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Acordare de feedback și consiliere pentru implementarea măsurilor ameliorative Asigurarea înțelegerii și a implementării corecte a programelor de către toate cadrele didactice Reconsiderarea rolului de facilitator al profesorului	Recomandările din fișele de asistență la oră Grile de monitorizare	

	<p>Monitorizarea calității procesului instructiv-educativ cu accent pe aspecte vizând: respectarea programelor școlare, tratarea diferențiată și individualizarea predării – învățării – evaluării, aplicarea evaluării cu scopul orientării și optimizării procesului de învățare, monitorizării progresului școlar; abordarea optima a problemelor referitoare la echitate și incluziune, problemele de mediu, conceptele de globalizare, consumul rațional, dezvoltare durabilă, sănătate</p>	<p>Pe parcursul anului școlar</p>	<p>Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum</p>	<p>Monitorizarea tuturor cadrelor didactice de la fiecare specialitate</p>	<p>Fișele de asistență la oră</p>
	<p>Organizarea unor activități în echipă (învățătorul/profesorul care urmează să fie încadrat la clasa a V-a), în scopul familiarizării elevilor cu un număr mare de profesori, cu efect asupra apariției problemelor de adaptare la trecerea în clasa a V-a</p>	<p>Modulele IV-V</p>	<p>Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum</p>	<p>Organizarea la disciplinele: Matematică, Limba și literatura română, Științele naturii, două activități / an</p>	<p>Graficul de activitate</p>
	<p>Organizarea și desfășurarea concursurilor și olimpiadelor școlare.</p>	<p>Conform calendarului stabilit</p>	<p>Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum</p>	<p>Selectarea responsabilă a competitorilor pentru etapele superioare ale olimpiadelor școlare</p>	<p>Listele participanților la olimpiade / concursuri și clasamentul</p>



Popularizarea performanțelor școlare, premiera elevilor cu rezultate bune la etapele: județeană, interjudețeană, regională, națională a olimpiadelor și a concursurilor.	Periodic	Director	Transmiterea către mass-media a rezultatelor la fiecare disciplină Popularizarea rezultatelor școlare deosebite la concursuri și olimpiade în revista școlii	Rezultatele obținute la olimpiade/ concursuri Articole de presă
Coordonarea cadrelor didactice pentru proiectarea și implementarea unor programe de activitate diferențiată, respectiv a planurilor individualizate de învățare (în cadrul lecțiilor, al programelor de educație remedială și al unor programe de pregătire a elevilor capabili de performanță), în scopul reglării unor disfuncționalități cauzate de pandemie/învățarea online	Pe parcursul anului școlar	Director adjunct Cadrele didactice	Constituirea grupurilor țintă cu elevi care necesită adoptarea acestor proiecte/ programe Elaborarea cel puțin a unui plan individualizat pentru fiecare elev, pe parcursul anului școlar 2024 – 2025 (ROFUIP , Art.106, alin.10)	Graficul activităților remediale Graficul pregătirii elevilor capabili de performanță Planuri individualizate Listele cu elevii participanți la programul de educație remedială
Monitorizarea / Verificarea modului de organizare/ implementare a programelor de educație remedială la nivelul școlii și a calității serviciilor de educație pentru elevii cu dizabilități.	Periodic	Director adjunct	Stabilirea grupului țintă pe baza rezultatelor evaluării elevilor Derularea activității după un program cunoscut de elevi, în afara orelor de curs Respectarea procedurii specifice programului de educație remedială	Grile de monitorizare / verificare
Monitorizarea aplicării la clasă a achizițiilor dobândite de cadrele didactice prin programele de formare.	Decembrie 2024 Martie 2025	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Aplicarea achizițiilor de către cel puțin 75% din numărul persoanelor formate	Asistențe la ore Planificări

	Monitorizarea/ verificarea integrării elevilor care au studiat în străinătate înscriși/ reînscriși în școală.	Noiembrie 2025	Director	Utilizarea de către cadrele didactice a unor tehnici specifice de incluziune	Discuții Analiza documentelor școlare
	Monitorizarea calității serviciilor de educație pentru elevii cu dizabilități.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Profesor itinerant	Adecvarea activității la nevoile reale ale elevilor cu CES înscriși copiii în școală	Situația PIP-urilor avizate de CJRAE

	<p>Monitorizarea preocupării cadrelor didactice pentru: utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare; tratarea diferențiată și individualizată a predării – învățării – evaluării; asigurarea unui volum al temelor pentru acasă adecvat vârstei elevilor calitatea implementării curriculumului la fiecare disciplină de învățământ îmbunătățirea rezultatelor școlare ale elevilor utilizarea evaluării în scopul optimizării procesului de învățare sprijinirea și încurajarea dezvoltării individuale a elevilor și formarea atitudinii pozitive a acestora față de educația pe care le-o furnizează școala abordarea optima a problemelor referitoare la echitate și incluziune, problemele de mediu, conceptele de globalizare, consumul rațional, dezvoltare durabilă, sănătate realizarea progresului școlar.</p>	<p>Pe parcursul anului școlar</p>	<p>Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum</p>	<p>Utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare diferențiate, conform nevoilor reale ale elevilor Utilizarea metodelor care facilitează formarea / dezvoltarea gândirii critice a elevilor învățarea diferențiată , raportată la: strategiile utilizate de cadrele didactice conținutul învățării; diferențierea temelor Respectarea prevederilor Ordinului nr. 5893/2016 privind volumul temelor pentru acasă Adecvarea procesului de predare-învățare la concluziile desprinse prin procesul de evaluare Implicarea tuturor cadrelor didactice în asigurarea reglării aspectelor identificate prin evaluare</p>	<p>Fișe de asistență la lecții</p>
--	--	-----------------------------------	---	--	------------------------------------

<b>RESURSE UMANE</b>	Consilierea cadrelor didactice în vederea creșterii eficienței activității de predare-învățare-evaluare,	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Participarea fiecărui cadru didactic la cel puțin o formă de consiliere (individual sau de grup) sau la un program de formare	Listele de prezență la activitățile de consiliere de grup/ formare
	Consilierea metodologică a cadrelor didactice pentru eficientizarea acțiunilor de adaptare curriculară, respectiv de elaborare a unor programe de intervenție personalizată, pentru elevii cu cerințe educaționale speciale.	Pe parcursul anului școlar	Responsabili CIEC	Consilierea tuturor cadrelor didactice care lucrează cu elevi cu CES	Programe de intervenție personalizată Lista cadrelor didactice consiliate
	Formarea/informarea cadrelor didactice privind modul de formare a competențelor de lectură, dezvoltarea gândirii critice și diminuarea riscului de analfabetism funcțional.	An școlar 2024 - 2024	Director Director adjunct Responsabili comisii metodice	Popularizarea a cel puțin unui exemplu de bună practică la fiecare comisie metodică.	Prezentare PPT Procese verbale comisii metodice
	Consilierea cadrelor didactice cu privire la utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare, vizând dezvoltarea gândirii critice, și diminuarea riscului de analfabetism funcțional, respectiv realizarea de activități asistate de tehnologie și internet	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Consilierea a cel puțin 50 % din numărul cadrelor didactice pe problematica prevenirii analfabetismului funcțional și a realizării digitalizării	Fișe de asistență Procese verbale
			Director		Fișă asistență la ore

Monitorizarea mediului de învățare, a stării de bine în rândul elevilor și al profesorilor, precum și orientarea demersurilor educaționale către dezvoltarea cognitivă și socio-emoțională a elevilor	noiembrie 2024 - mai 2025	Director adjunct	Efectuarea, de către directorul unității de învățământ, a cel puțin unei asistențe la lecții la fiecare cadru didactic Monitorizarea și consilierea a 10% - 15 % din numărul cadrelor didactice de la fiecare specialitate pe problematica creării stării de bine.	
Consilierea cadrelor didactice pentru prevenirea și diminuarea crizei de adaptare a elevilor din clasa a V-a.	Septembrie-decembrie 2024	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Familiarizarea tuturor cadrelor didactice încadrate la clasa a V-a cu tehnici de management al clasei care facilitează adaparea elevilor la condițiile trecerii la un alt ciclu de învățământ	Proces verbal
Srijinirea abordărilor pedagogice care au în vedere personalizarea învățării, învățarea bazată pe investigație, probleme/ proiecte în detrimentul memorării.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum	Consilierea tuturor cadrelor didactice cu dificultăți în utilizarea la clasă a investigației, a învățării bazate pe proiect.	Lista cadrelor didactice consiliate
Stimularea cadrelor didactice pentru elaborarea de Resurse educaționale deschise inovative.	Pe parcursul anului școlar	Director	Crearea a cel puțin 3 RED-uri inovative la nivelul școlii	Lista RED-urilor aprobate

<b>DEZVOTAR E ORGANIZA ȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMATICE</b> <b>RESURSE MATERIAL E/ FINANCIAR E</b>	Asigurarea bazei logistice necesare organizării concursurilor/ olimpiadelor școlare, a materialului didactic necesar procesului de predare-învățare-evaluare	Conform graficului concursurilor/ olimpiadelor școlare	Director Director adjunct Responsabil formare continuă	Adecvarea bazei logistice/ materialului didactic la nevoile tipului de activitate	Lista materialelor achiziționate
	Derularea parteneriatelor în vederea atingerii obiectivelor propuse prin proiecte instituționale.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct	Valorificarea bunelor practici identificate de fiecare partener	Documentele de proiect/parteneriat
	Stabilirea unor strategii de comunicare pozitivă, de încurajare a membrilor comunității școlare și a comunității largite de a sprijini asigurarea condițiilor optime ale procesului de învățământ	septembrie – octombrie 2024	Director Director adjunct	Comunicarea eficientă adirectorilor cu toate cadrele didactice	Chestionar
	Implicarea elevilor în derularea de parteneriate pentru îmbunătățirea competențelor de lectură și identificarea de parteneri în acest sens (instituții, ONG-uri locale, companii private, consilieri școlari, părinți - voluntari etc). care pot sprijini școala	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Cadrele didactice	Identificarea a cel puțin 2-3 parteneri	Acorduri de colaborare

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1.2. Eficientizarea implementării activităților educative școlare și extrașcolare complementare curriculum-ului formal, adecvate intereselor elevilor, specificului local și european.	1.2.1. Respectarea Metodologiei de organizare a Programului național „Școala altfel” și a Metodologiei de organizare a Programului național ”Săptămâna verde”

	<p>1.2.2. Participarea tuturor elevilor la activitățile organizate în cadrul Programului „Școala altfel” și ”Săptămâna verde”</p> <p>1.2.3. Consultarea a cel puțin 80 % din numărul elevilor pentru stabilirea activităților extrașcolare la nivelul unității de învățământ</p> <p>1.2.4. Participarea tuturor elevilor, cel puțin o dată pe lună, la activitățile educative cu caracter extrașcolar/ extracurricular</p>
--	--

<b>DOMENIUL</b>	<b>ACȚIUNI</b>	<b>ORIZONT DE TIMP</b>	<b>RESPONSABILI</b>	<b>INDICATORI DE VERIFICARE</b>	<b>MIJLOACE DE VERIFICARE</b>
<b>CURRICULUM</b>	Elaborarea programului și calendarului activităților educative.	Octombrie 2024	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Consultarea tuturor cadrelor didactice în elaborarea calendarului.	Programul de activități
	Derularea proiectelor educaționale de tradiție ale școlii: ” TEZAURUL TOAMNEI” , Târgul de Crăciun, ” MANIFEST PENTRU SĂNĂTATEA PĂMÂNTULUI”	Conform graficului de activități	Director Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Coordonatorii proiectelor	Întocmirea formularelor de proiect. Scrierea aplicațiilor pentru obținerea de finanțări nerambursabile.	Formulare de proiect Rezultate ale implementării proiectelor Diplome Rapoarte

Pregătirea elevilor membri ai echipajului „Sanitarii pricepuți” și ”Prietenii pompierilor” în vederea participării la concursuri școlare .	Permanent	Coordonatorii echipajelor	Asigurarea educației sanitare/ de pregătire pentru prevenirea și stingerea incendiilor. Formarea competențelor de acordare a primului ajutor pentru elevii din echipaj.	Diplome
Elaborarea și implementarea unor programe și proiecte privind îmbunătățirea disciplinei școlare, a activității de combatere și de prevenire a delincvenței juvenile, a abaterilor comportamentale timpurii.	Conform graficului de activități	Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Respectarea precizărilor legale. Colaborarea cu polițistul de proximitate.	Liste de prezență Graficul de desfășurare Programele menționate
<b>Desfășurarea unor activități educaționale extrașcolare/ proiecte pentru sănătate/ educația civică/ educația cultural artistică și științifică/ educația ecologică/ educația prin sport/ educația rutieră/stimularea interesului pentru lectură etc.</b>	Conform graficului de activități	Director Director adjunct Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Adecvarea activităților extrașcolare la nevoile reale ale elevilor în fiecare unitate de învățământ	Informări periodice elaborate de coordonatorul de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare
Derularea activităților organizate în cadrul programului național ”Școala Altfel” respectând metodologia specifică.	Decembrie 2024	Director Director adjunct Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Cadrele didactice	Elaborarea, la nivelul unității de învățământ, a programului de activități; Adecvarea programului la interesele elevilor Respectarea metodologiei specifice	Grilă de monitorizare/ verificare Programul de activități



	Derularea activităților organizate în cadrul programului „Săptămâna verde” respectând metodologia specifică.	Martie 2025	Director Director adjunct Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Cadrele didactice	Elaborarea, la nivelul unității de învățământ, a programului de activități; Adecvarea programului la interesele elevilor Respectarea metodologiei specifice	Grilă de monitorizare/ verificare Programul de activități
	Promovarea programului Centrului de excelență și sprijinirea dezvoltării elevilor capabili de performanță înaltă.	An școlar 2024 – 2025	Director Director adjunct Cadre didactice	Dezvoltarea elevilor capabili de performanță; formarea unui nucleu educațional orientat către excelență și dezvoltarea capacităților individuale la nivel maximal Includerea în programul de educație diferențiată a elevilor capabili de performanțe înalte	Listele cu elevii înscriși în Centrul de excelență
<b>RESURSE UMANE</b>	Desfășurarea activității Consiliului elevilor.	Conform graficului de activități	Coordonatorul de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Persoana responsabilă cu comunicarea între Consiliul elevilor și cadrele didactice	Implicarea C.Ș.E. în procesul de luare a deciziilor care privesc viața comunității școlare	Procese verbale Agende de activitate
	Informarea cadrelor didactice pe problematica activităților/proiectelor extrașcolare, metodologiilor aplicabile.	Pe parcursul anului școlar	Directori Director adjunct Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Informarea tuturor cadrelor didactice care desfășoară activități extrașcolare	Prezentări Power-Point Procese verbale

	Consilierea profesorilor diriginți cu privire la eficientizarea activității acestora.	An școlar 2024 – 2025	Director Director adjunct Membrii Comisiei pentru curriculum	Monitorizarea activității activității diriginților	Grile de monitorizare/rapoarte
<b>RESURSE MATERIALE/ FINANCIARE</b>	Asigurarea bazei logistice necesare desfășurării activităților extrașcolare.	Octombrie 2024 -iunie 2025	Directori Director adjunct	Adecvarea bazei logistice la nevoile tipului de activitate educativă	Lista materialelor achiziționate
<b>DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMETICE, RELAȚII COMUNITARE</b>	Coordonarea activităților de voluntariat, prin integrarea în comunitate și prin dezvoltarea educațională a beneficiarilor aflați într-o situație vulnerabilă, urmare a aportului membrilor comunității – cadre didactice și elevi voluntari (Strategia Națională Acțiunea Comunitară/ SNAC).	Începând cu luna octombrie	Coordonatorul SNAC Coordonatorii grupelor de voluntari	Participarea grupului țintă vizat la cel puțin două activități de voluntariat în fiecare lună	Plan de acțiune Tabele elevi voluntari Raport de evaluare
	Monitorizarea implementării unor programe și proiecte privind îmbunătățirea disciplinei școlare, a activității de combatere și de prevenire a delincvenței juvenile, a abaterilor comportamentale timpurii	An școlar 2024 – 2025	Director Director adjunct Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Respectarea prevederilor legale	Grile de monitorizare Rapoarte

Derularea proiectelor de intervenție și prevenire a consumului de droguri, prevenire a violenței în școală etc.	An școlar 2024 – 2025 Conform calendarului activităților	Director Director adjunct Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității Cadre didactice	Respectarea legislației specifice	Procese verbale
Implementarea proiectului național privind educația juridică prin realizarea de activități de informare, instruire și responsabilizare a elevilor de nivel gimnazial pe problematici de educație juridică, de către voluntari din Ministerul de Justiție.	Septembrie 2024 – iunie 2025	Director Director adjunct Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Cadrele didactice	Adecvarea activităților la nevoile grupului de elevi	Procese verbale
Derularea parteneriatelor educaționale interne și internaționale, a schimburilor interculturale și a proiectelor Erasmus+ (Acțiunea cheie 2).	Conform graficului de activități la nivelul fiecărui parteneriat/proiect	Director Responsabilul de proiecte interne și internaționale Coordonatorii de proiecte Erasmus+ Coordonatorul pentru proiecte educaționale europene	Implementarea planurilor de activități stabilite în cadrul parteneriatelor, schimburilor, proiectelor	Portofoliul de activități
Încheierea acordurilor de colaborare cu instituții de învățământ, alți actori educaționali.	An școlar 2024 – 2025	Director Director adjunct Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Cadrele didactice	Respectarea legislației specifice	Acorduri de colaborare

	Informarea periodică a factorilor interesați de calitatea serviciilor educaționale cu privire la diverse activități extrașcolare.	Pe parcursul anului școlar	Directori Director adjunct	Informări, comunicate de presă, interviuri realizate	Articole, comunicate de presă, interviuri mass-media
--	---	----------------------------	-------------------------------	--	--

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1.3. Îmbunătățirea rezultatelor elevilor la evaluările naționale 2-4-6-8	1.3.1. Creșterea cu cel puțin 2% a procentului de promovare la EN VIII - 2025, față de EN VIII - 2024 1.3.2. Creșterea, în sesiunea 2025, a ratei răspunsurilor corecte la EN2-4-6 cu cel puțin 10 % față de sesiunea 2024

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
<b>CURRICULUM</b>	Analiza și prelucrarea rezultatelor obținute la evaluările/ examenele naționale ( EN8) din anul școlar 2023-2024 și prezentarea acestora în cadrul consiliului profesoral de analiză.	Octombrie 2024	Director	Formularea concluziilor desprinse din analiza rezultatelor	Raport

Desfășurarea unei cercetări de tip evaluativ a curriculumului aplicat, în vederea implementării unor măsuri ameliorative la nivelul fiecărei discipline de învățământ de examen.	Noiembrie-decembrie 2024	Profesorii de învățământ primar clasa a II-a, a IV-a Profesorii de limba română, matematică, engleză, biologie, fizică	Identificarea tipurilor de itemi care creează dificultăți elevilor la EN 2-4-6-8;	Procese verbale
Valorificarea rezultatelor obținute la EN8 pentru pregătirea elevilor.	Pe parcursul anului școlar	Directori Cadrele didactice de la disciplina limba și literatura română și matematică	Implementarea planului de măsuri pentru reglarea disfuncționalităților identificate cu prilejul evaluărilor naționale	Analiza documentelor
Derularea procesului de pregătire a elevilor în vederea susținerii evaluărilor naționale.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Cadrele didactice ( Limbă și comunicare, Matematică și științe)	Respectarea graficului de pregătire suplimentară Existența unui pachet de teste (subiectele postatate pe site ME)	Chestionar
Îmbunătățirea evaluării și examinării performanțelor școlare prin : •aplicarea de teste pentru evaluare inițială, formativă, sumativă ; •realizarea de pretestari pe discipline, la clasele a VIII : limba română, matematica prin aplicarea unor teste cu structura asemănătoare celor elaborate de M.E., pentru familiarizarea elevilor cu cerințele specifice unui examen –susținerea evaluării naționale. •aplicarea de teste de cunoaștere, autocunoaștere la orele de dirigenție, în colaborare cu profesorul consilier școlar.	Pe parcursul anului școlar	Cadrele didactice de la disciplinele limba română, matematica Diriginii claselor a VIII-a Profesorul consilier școlar	Adecvarea evaluării la particularitățile de vârstă și individuale.	Seturi de teste Fișe de progres

	<ul style="list-style-type: none"> <li>•interpretarea testelor, discutarea lor cu elevii, părinții;</li> <li>•realizarea unor statistici privind nivelul de pregătire al elevilor;</li> </ul>				
	Activități de pregătire specifice (tutorat) și prin organizarea simulărilor pentru Evaluarea Națională la clasa a VIII-a.	Conform graficului	Director Director adjunct	Elaborarea unui plan de măsuri adecvat rezultatelor la simulări	Raport de analiză a rezultatelor înregistrate la simulări
	Monitorizarea pregătirii elevilor pentru evaluările naționale.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct	Consilierea cadrelor didactice monitorizate.	Grile de monitorizare
	Organizarea simulării evaluării naționale pentru elevii clasei a VIII-a	Conform Calendarelor IȘJ Dâmbovița	Director Director adjunct	Organizarea și desfășurarea simulării Realizarea Planului de măsuri pentru îmbunătățirea pregătirii elevilor	Situația privind rata de participare a elevilor la simularea examenelor naționale Situația rezultatelor obținute
	Organizarea și desfășurarea evaluărilor naționale 2-4-6-8	Conform Calendarelor ME	Director Director adjunct	Organizarea și desfășurarea examenelor în baza metodologiilor specifice Realizarea Planului de măsuri	Situația privind rezultatele elevilor la examenele naționale – 2-4-6-8
<b>RESURSE UMANE</b>	Informarea/ formarea cadrelor didactice cu privire la Evaluarea națională a elevilor din clasele 2-4-6-8	Septembrie Februarie	Director Director adjunct Responsabil Comisiei de mentorat didactic și formare în cariera didactică	Postarea pe site-ul/ grupul de WhatsApp al școlii a informațiilor privind evaluarea națională	Documente de informare
<b>RESURSE MATERIALE</b>	Asigurarea logisticii necesare pentru EN 2-4-6-8	Conform Calendarelor ME	Director	Adecvarea bazei logistice la specificul evaluării	Lista de cheltuieli, conform bugetului aprobat

<b>DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELATII</b>	Derularea unor parteneriate cu instituțiile locale (primăria, agenți economici, muzee etc.), în scopul utilizării resurselor complementare de învățare.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Cadre didactice	Derularea de parteneriate educaționale	Acordurile de parteneriat
--	---	----------------------------	---	--	---------------------------

<b>OBIECTIV SPECIFIC</b>	<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ</b>
1.4..Formarea și dezvoltarea abilităților de viață ale elevilor și a capacității profesorilor de a contribui la acest proces în contextul unei lumi în permanentă schimbare.	1.4..1. Îmbunătățirea pentru 60% dintre elevii școlii a atitudinilor, comportamentelor, abilităților de viață necesare adaptării la noile provocări sociale. 1.4.2. Diminuarea cu 20% a comportamentelor violente sau discriminatorii la nivelul unității școlare. 1.4.3. Creșterea pentru 20% dintre profesori a nivelului de competență în proiectarea curriculară și extracurriculară care să vizeze starea de bine.

<b>DOMENIUL</b>	<b>ACTIVITĂȚI</b>	<b>ORIZONT DE TIMP</b>	<b>RESPONSABILI</b>	<b>INDICATORI DE VERIFICARE A ACTIVITĂȚII</b>	<b>MIJLOACE DE VERIFICARE</b>
<b>CURRICULUM</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proiectarea de demersuri didactice care să înglobează cunoștințe și abilități care se constituie totodată, în competențe antreprenoriale absolut relevante pentru succes (abilități de comunicare eficientă, abilități de explorare a mediului înconjurător, abilități de utilizare a calculatorului și alfabetizare digitală, abilități artistice, abilități sociale, abilități de cunoaștere și</li> </ul>	Septembrie – noiembrie 2024	Director Cadre didactice Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	<p>Cuprinderea în planificările calendaristice/ ale unităților de învățare a activităților de învățare care să vizeze dezvoltarea abilităților de viață.</p> <p>Cuprinderea în planul managerial al colectivului de lucru pentru activități educative a activităților care să vizeze dezvoltarea abilităților de viață.</p>	Planificări Plan managerial

autocunoaștere, abilități practice, abilitatea de a învăța să înveți, abilități de gestionare a timpului , abilități antreprenoriale, capacitatea de luare a deciziilor).				
Implementarea de activități pe teme: Abilități de cunoaștere și autocunoaștere (simțul identității, imaginea de sine, răbdarea, perseverența, stima de sine).	Pe parcursul anului școlar	Membri ai comisiei pentru curriculum Cadre didactice  Profesor Profesorul consilier școlar	Respectarea graficului de activități proiectat. Proiectarea și derularea activităților la nivelul tuturor colectivelor de elevi.	Portofoliul Proiecte didactice
Monitorizarea implementării activităților care vizează competența antreprenorială, evaluarea procesului și a rezultatelor.	Mai 2025	Membri ai comisiei pentru curriculum Coordonator proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Elaborarea instrumentelor de monitorizare și evaluare. Aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare.	Baza de date
Participarea unui număr de 5 de cadre didactice la cursurile de formare: <i>”Dezvoltarea abilităților de viață la elevi”;</i> Diseminarea achizițiilor la nivelul întregului corp profesoral.	Conform graficului furnizorilor de formare	Responsabilul comisiei de mentorat didactic și formare în cariera didactică Cadre didactice	Formarea a cel puțin 5 profesori. Diseminarea în Consiliul profesoral a achizițiilor din cadrul cursurilor de formare și aplicarea acestora în activitatea curriculară și extracurriculară.	Certificate de participare Listele de participanți Materiale realizate



<b>RESURSE MATERIALE/ FINANCIARE</b>	Stabilirea sumelor necesare implementării activităților prin proiectul de buget și prin atragerea de finanțări extrabugetare.	Septembrie – Noiembrie 2024	Directori  Cadre didactice	Întocmirea documentelor financiare: transferuri bancare, ștate de plată, fișe de pontaj. Achiziții de materiale.	Dovezi ale transferurilor bancare, ștate de plată, fișe de pontaj. Dovezi ale utilizării fondurilor.
<b>DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMETICE ȘI COMUNITARE</b>	Încheierea și derularea de parteneriate care să susțină implementarea proiectelor cu autoritățile locale (Primăria, Poliția), ONG Europe Direct Târgoviște) cu alte entități locale/naționale/ internaționale.	Conform calendarului de activități și acordurilor de parteneriat	Director  Cadre didactice	Derularea tuturor activităților parteneriale din cadrul proiectelor, aprobate conform calendarului de activități. Realizarea raportărilor solicitate de finanțatori.	Acorduri de parteneriat

**OBIECTIV GENERAL 2**

**Îmbunătățire managementului la nivel de instituție de învățământ și la nivelul clasei de elevi (decizional, informațional, organizatoric, metodologic), prin transparență decizională, creșterea capacității instituționale, efcientizare, în scopul creșterii calității în educație**

<b>OBIECTIV SPECIFIC</b>	<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ</b>
2.1. Optimizarea practicilor manageriale prin asigurarea cadrului legal și procedural necesar desfășurării activității la nivelul instituției de învățământ.	2.1.1. Crearea unui pachet de documente legislative în vigoare în anul școlar 2024-2025 în cadrul școlii 2.1.2. Asumarea responsabilității manageriale, conform OSGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice 2.1.3. Respectarea prevederilor legislative în vigoare 2.1.4. Elaborarea a unor documente de planificare adecvate priorităților locale/județene / naționale 2.1.5. Îndeplinirea la un nivel foarte bun a atribuțiilor specifice directorului/ directorului adjunct, corespunzătoare domeniilor și funcțiilor manageriale

<b>DOMENIUL</b>	<b>ACTIVITĂȚI</b>	<b>ORIZONT DE TIMP</b>	<b>RESPONSABILI</b>	<b>INDICATORI DE VERIFICARE A ACTIVITĂȚII</b>	<b>MIJLOACE DE VERIFICARE</b>
<b>CURRICULUM</b>	Actualizarea componenței Consiliului de administrație, a comisiilor specifice; aplicarea metodologiilor M.E. și a procedurilor, în vederea asigurării transparenței decizionale la nivelul școlii.	Septembrie – octombrie 2024	Director Director adjunct	Stabilirea componenței comisiilor pe baza competențelor angajaților;	Deciziile emise Proceduri

Devoltarea sistemului de control managerial intern.	Pe parcursul anului școlar	Comisia de monitorizare SCMI	Elaborarea programului de dezvoltare SCMI Gestionarea riscurilor la nivelul instituției și actualizarea Registrului general al riscurilor	Programul de dezvoltare a SCMI Registrul general al riscurilor Planul de implementare a SCMI Planul anual de perfecționare Procedurile Registrul de proceduri
Elaborarea tematicii și a graficelor pentru ședințele Consiliului de administrație și a responsabilităților specifice membrilor acestui organism.	Septembrie – octombrie 2024	Director	Stabilirea tematicii în conformitate cu atribuțiile specifice Consiliului de administrație.	Grafic CA Tematică CA Responsabilități
Coordonarea funcționării compartimentelor de lucru din cadrul instituției de învățământ.	septembrie 2024 - august 2025	Director Director adjunct	Respectare atribuțiilor specifice de către toți membrii compartimentelor de lucru din cadrul instituției de învățământ	Procese verbale Informări
Aprobarea regulamentului de organizare și funcționare a unității și a regulamentul intern.	Octombrie 2024	Director	Existența, cunoașterea și aplicarea R.O.F.U.I. și R.I. la nivelul școlii	Regulamentul intern Regulamentul de organizare și funcționare a unității

Dezvoltarea sistemului de control intern al instituției; monitorizarea implementării sistemului de control intern	Anul școlar 2024 -2025	Director adjunct	Realizarea autoevaluării anuale a subsistemului/ sistemului de control intern/managerial la nivelul fiecărei structuri din organigramă Întocmirea Chestionarului de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial, în urma dispunerii demarării operațiunii de către conducătorul entității Întocmirea Situației sintetice a rezultatelor autoevaluării Implementarea măsurilor de remediere a deficiențelor în funcționarea controlului intern	Documente SCMI
Informarea cadrelor didactice cu privire la aplicarea actelor normative emise de Ministerul Educației (metodologii, ordine, note, precizări, instrucțiuni etc.).	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct	Respectarea legislației în vigoare	Documente școlare Procese verbale ale consiliului de administrație și ale consiliului profesoral
Asigurarea transparenței la nivel instituțional.	An școlar 2024 - 2025	Inspector școlar general	Actualizarea, în timp util, a informațiilor privind declarația de avere și declarația de interese, prin completarea electronică a datelor, pe platforma ANI Actualizarea datelor de interes public, pe site-ul instituției Respectare termenelor aferente postării informațiilor, pentru activitățile desfășurate Respectarea legislației privind protecția datelor cu caracter personal	Site-ul școlii Platforma ANI Rapoarte electronice

	Stabilirea criteriilor specifice corespunzătoare înscrierii elevilor în ciclul primar.	Conform calendarului de înscriere în învățământul primar	Director	Asigurarea caracterului nondiscriminatoriu al criteriilor	Criterii avizate
	Aprobarea Proiectului Planului de școlarizare pentru anul școlar 2025 - 2026	Noiembrie-decembrie 2024 –	Director	Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare personală a elevilor, ținând cont de caracteristicile comunității locale Realizarea planului de școlarizare în conformitate cu prevederile ME	Documentele Consiliului de administrație Procesele-verbale încheiate Proiectul planului de școlarizare
	Monitorizarea/verificarea modului de funcționare a comisiilor permanente constituite la nivelul școlii.	Conform graficului de monitorizare	Director Director adjunct Cadre didactice desemnate	Monitorizarea activității tuturor comisiilor permanente constituite la nivelul școlii. Consilierea membrilor comisiilor permanente	Grilă de verificare
	Verificarea activității de secretariat (completarea și arhivarea documentelor școlare), verificarea SIIIR	Octombrie-decembrie 2024	Director Director adjunct	Completarea și arhivarea documentelor conform legislației în vigoare	Grilă de verificare
<b>RESERSE UMANE</b>	Evaluarea anuală a activității desfășurate de personalul școlii.	Septembrie 2024 Ianuarie 2025	Director Membrii CA	Respectarea metodologiei de evaluare a personalului didactic și didactic auxiliar și ale HG nr. 1.336/2022 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind organizarea și dezvoltarea carierei personalului contractual din sectorul bugetar platit din fonduri publice.	Proces verbal de validare a calificativelor în CA

Elaborarea bazei de date privind personalul didactic încadrat la fiecare disciplină în anul școlar 2024 - 2025	Octombrie 2024	Director Director adjunct Secretar șef Informatician	Realizarea unei baze de date complete	Încadrarea personalului didactic
Constituirea colectivelor de elevi de clasa pregătitoare și clasa a V-a cu respectarea legislației în vigoare.	Septembrie 2024	Director Membrii CA	Constituirea colectivelor de clasa pregătitoare cu respectarea precizărilor legale.	Liste de elevi
Participarea managerilor unității de învățământ la sesiuni de consiliere pe problematica aplicării legislației în vigoare, selecția resursei umane: personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic etc	Octombrie- noiembrie 2024 ianuarie- februarie 2025	Director Director adjunct	Adecvarea temelor de consiliere la nevoile reale ale managerilor	Tabele de prezență
Participarea la întâlniri de lucru a contabilului/ secretarului pe problematica aplicării corecte a legislației în vigoare.	Pe parcursul anului școlar	Administrator financiar Secretar - șef	Adecvarea temelor de consiliere la nevoile reale ale contabililor / secretarilor	Adeverințe de participare

Asigurarea de asistență și consultanță compartimentelor de lucru din cadrul școlii, cadrelor didactice.	Anul școlar 2024 - 2025	Director Director adjunct	Adecvarea activității de consiliere la nevoile reale ale școlii. Elaborarea corectă și în conformitate cu legislația în vigoare a tuturor regulamentelor și reglementărilor interioare. Informarea membrilor compartimentelor de lucru și a cadrelor didactice cu privire la dispozițiile cu caracter normativ de interes general specifice învățământului	Procese verbale
Popularizarea cursurilor de formare din oferta CCD Dâmbovița și a altor furnizori de formare, pe problematica respectării legislației la nivelul unităților de învățământ preuniversitar	An școlar 2024 – 2025	Director Responsabil Comisie de formare și dezvoltare în cariera didactică	Transmiterea ofertei de formare către toate cadrele didactice	Dovezi ale transmiterii electronice
Actualizarea informațiilor privind declarațiile de avere și de interese	An școlar 2024 - 2025	Director Director adjunct	Actualizarea, în timp util, a informațiilor prin completarea electronică a datelor, pe platforma ANI Actualizarea datelor de interes public, pe site-ul instituției	Site-ul școlii Platforma ANI
Constituirea unei echipe-suport pentru acordarea de sprijin de specialitate la fiecare disciplină de învățământ și implicarea acesteia în acțiuni de îmbunătățire a activității cadrelor didactice	Decembrie 2024	Director Director adjunct Responsabilii comisiilor metodice	Oferirea suportului necesar cadrelor didactice nou venite în unitatea de învățământ.	Pachetul de instrumente de lucru

	Organizarea și desfășurarea activităților privind mobilitatea personalului didactic.	Conform calendarului de mobilitate	Director	Parcurgerea etapelor Prevăzute în metodologia de mobilitate a personalului didactic	Procese verbale ale Consiliului de administrație
	Gestionarea posturilor didactice la nivelul unității urmată de recrutarea, selecția, angajarea și gestionarea resurselor umane.	Pe parcursul anului școlar 2024 - 2025	Director Membrii CA Membrii Comisiei de mobilitate	Respectarea metodologiilor a dispozițiilor și recomandărilor M.E. Transmiterea informațiilor de interes cadrelor didactice	Site-ul școlii Procese verbale
	Organizarea concursurilor/transferurilor la nivelul școlii pentru ocuparea posturilor vacante.	Atunci când se impune	Director	Asigurarea funcționalității tuturor compartimentelor funcționale prin angajarea de personal de bună calitate.	Documentele de organizarea a concursurilor Decizii Procese verbale
	Realizarea încadrării cu personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic și a normării.	Septembrie 2024 Pe parcursul anului școlar	Director Membrii CA	Realizarea mobilității cadrelor didactice Ocuparea posturilor prin concurs, potrivit normelor legale în vigoare, cu personal specializat conform cerințelor posturilor prevăzute în cadrul structurii organizatorice	Listele posturilor Procedurile specifice Deciziile emise
	Încheierea contractelor de muncă și a actelor adiționale la contractele de muncă.	Septembrie 2024	Director Secretar șef	Respectarea legislației specifice și încadrarea corectă pe post.	Contracte de muncă Fișele postului
<b>RESURSE MATERIA LE/ FINANCIA RE</b>	Fundamentarea proiectului de buget propriu pentru anul financiar 2025	Noiembrie 2024	Director Administrator financiar	Respectarea termenului de fundamentare	Documentele financiare și tehnice



Întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli bugetare și extrabugetare, precum și toate lucrările de planificare financiară.	Ianuarie 2025	Director Administrator financiar	Respectarea normelor metodologice și a costului standard/ elev Încadrarea în buget- cheltuieli de personal, cheltuieli materiale, asistență socială, alte cheltuieli, cheltuieli de capital ( Surse de finanțare - Venituri proprii- cheltuieli de personal, cheltuieli materiale, asistență socială, alte cheltuieli, cheltuieli de capital - Proiecte- cheltuieli de personal, cheltuieli materiale, asistență socială, alte cheltuieli, cheltuieli de capital	Bugetul de venituri și cheltuieli bugetare și extrabugetare Lucrările de planificare financiară
Demararea și finalizarea achizițiilor de bunuri și servicii, conform legislației în vigoare	Anul școlar 2024 -2025	Director Administrator financiar Administrator de patrimoniu	Respectarea legislației privind achizițiile Încadrarea în buget	Referat
Întocmirea planului anual de achiziții.	Noiembrie 2024	Director Administrator financiar	Aprobarea planului în cadrul CA	Proces verbal al Consiliului de administrație
Aprobarea execuției bugetare trimestrial/ anual.	Septembrie 2024 Ianuarie, aprilie, iulie 2025	Director Administrator financiar Membrii CA	Analiza execuției bugetare în vederea asigurării exercitării tuturor informațiilor contabile. Prezentarea trimestrială/ anuală a execuției bugetare	Documente privind execuția bugetară
Exercitarea controlului preventiv asupra cheltuielilor proprii.	Anul școlar 2024 -2025	Director Administrator financiar	Respectarea legislației specifice	Documente financiare

	Asigurarea gestionării și administrării, în condițiile legii, a integrității patrimoniului școlii. Inventarierea periodică și verificarea gestiunii pentru patrimoniul propriu.	Pe parcursul anului școlar	Administrator financiar Compartimentul tehnic-administrativ	Asigurarea la zi a contabilității și prezentarea la termen a situațiilor financiare asupra situației patrimoniului Efectuarea execuției bugetare în vederea asigurării exercitării tuturor informațiilor contabile	Documente specifice Situațiile financiare anuale Inventar
	Evaluarea respectării normelor de legalitate și a transparenței privind managementul financiar și al resurselor umane, a planului de achiziții și a utilizării fondurilor extrabugetare.	Pe parcursul anului școlar	Membrii CA	Respectarea atribuțiilor prevăzute de legislația finanțelor publice pentru ordonatorii de credite	Documente financiar-contabile
	Respectarea atribuțiilor prevăzute de legislația finanțelor publice pentru ordonatorii de credite.	Permanent	Director Administrator financiar	Evaluarea realizării planului de achiziții și a utilizării fondurilor extrabugetare.	Documente financiar-contabile
<b>DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMETICE, RELAȚII</b>	Identificarea de parteneri și consultarea acestora pentru derularea unor parteneriate la nivel local/ județean/ național/ internațional	Anul școlar 2024 -2025	Director Director adjunct Cadre didactice	Implicarea partenerilor atât în etapa de proiectare, cât și în etapa de implementare a acordurilor de parteneriat	Acordurile de parteneriat

<b>OBIECTIV SPECIFIC</b>	<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ</b>
2.2. Compatibilizarea strategiei școlii și a altor documente proiective privind învățământul preuniversitar cu politicile Ministerului Educației, ale	2.2.1. Elaborarea a unor documente proiective corelate cu prioritățile locale, județene, naționale și europene

Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița și cu politicile europene în domeniul educațional	2.2.2. Elaborarea documentelor manageriale de diagnoză, prognoză și evidență 2.2.3. Formarea managerilor prin Programul PNRR <i>Leadership educațional</i>
---	---

DOMENII FUNCȚIONALE	ACTIVITĂȚI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE A ACTIVITĂȚII	MIJLOACE DE VERIFICARE
<b>CURRICULUM</b>	Elaborarea raportului de activitate pentru anul școlar 2023-2024.	Octombrie 2024	Director Director adjunct	Includerea în raportul de activitate a aspectelor pozitive și negative referitoare la eficiența / eficacitatea managerială.	Raport de activitate
	Elaborarea RAEI, dezbateră, avizarea și aprobarea acestuia.	Octombrie 2024	Director Responsabil CEAC	Asigurarea evaluării calității activității educaționale.	RAEI Procese verbale
	Analiza nevoilor individuale și de grup ale beneficiarilor serviciilor educaționale la nivelul școlii pentru realizarea diagnozei mediului educațional.	Octombrie 2024	Director	Realizarea analizei SWOT la nivelul școlii	Analiza SWOT la începutul anului școlar 2024 - 2025
	Elaborarea Planului managerial prin corelarea cu politicile și strategia educațională la nivel local/județean/național.	Octombrie Noiembrie 2024	Director	Corelarea planului managerial cu politicile și strategia educațională la nivel local/județean/național.	Planul managerial Planurile operaționale
	Monitorizarea implementării planului managerial.	Decembrie 2024 Martie 2025 Iunie 2025	Director Director adjunct	Realizarea tuturor acțiunilor proiectate	Grile de monitorizare/ evaluare internă

Actualizarea Planului de dezvoltare instituțională prin corelarea cu politicile și strategia educațională la nivel local/județean/ național.	Octombrie - Noiembrie 2024	Director	Corelarea planului de implementare a strategiei cu politicile și strategia educațională la nivel local/județean/ național.	Planul de dezvoltare instituțională
Elaborarea Programului de dezvoltare a sistemului de control managerial.	Septembrie – decembrie 2024	Director adjunct	Corelarea Programului de dezvoltare a sistemului de control managerial cu precizările legislative.	Programul de dezvoltare a sistemului de control managerial
Actualizarea/ elaborarea seturilor de proceduri pentru aplicarea coerentă și sistematică a prevederilor legislative, a metodologiilor și regulamentelor, a programelor operaționale, pentru implementarea proiectelor prioritare în anul școlar 2024 – 2025.	Septembrie – decembrie 2024	Director adjunct	Adecvarea modificărilor din procedurile operaționale la nevoile reale identificate la nivelul instituției Cunoașterea și respectarea procedurilor la nivelul școlii	Procedurile operaționale Registrul de proceduri Regulamentele interne Deciziile emise
Elaborarea documentelor proiective la nivelul Consiliului de administrație, Consiliului profesoral, comisiilor/ colectivelor de lucru, departamentelor funcționale de la nivelul unității de învățământ.	Septembrie – octombrie 2024	Director Director adjunct Responsabilii comisiilor/ colectivelor de lucru, departamentelor funcționale	Corelarea planurilor manageriale/ operaționale la nivel de compartiment / disciplină/ comisie cu planul managerial al instituției.	Planuri manageriale Planuri operaționale Tematica CA și CP
Elaborarea documentelor de evidență: a)statul de funcții; b)organigrama unității de învățământ; c)schema orară a unității de învățământ	Septembrie – octombrie 2024	Director Director adjunct	Corelarea documentelor cu precizările legislative.	Statul de funcții; Organigrama unității de învățământ; Schema orară a unității de învățământ

	Popularizarea actelor normative emise de Ministerul Educației (metodologii, ordine, note, precizări, instrucțiuni etc.), a hotărârilor de guvern și consilierea personalului, în vederea aplicării acestora în școală.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct	Transmiterea actelor emise de ME către personalul școlii. Prezentarea modificărilor legislative în cadrul consiliului profesoral.	șta electronică, Site grupuri de WhatsApp
<b>RESURSE UMANE</b>	Consilierea personalului pe problematice diverse: management, asigurarea calității, optimizarea resurselor materiale, finanțare și umane etc.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct	Consilierea permanentă a personalului conform solicitărilor acestora	Feedback oferit
	Formarea managerilor prin Programul PNRR <i>Leadership educațional</i> și prin Programul Erasmus+	An școlar 2024-2025	Director Director adjunct	Certificarea directorilor școlii prin Programul de formare <i>Leadership educațional</i> Certificarea Europass a directorilor școlii care participă la cursuri/activități de tip job shadowing pentru dezvoltarea competențelor manageriale	Certificate participare curs formare Europass
	Consilierea cadrelor didactice pentru corelarea documentelor de proiectare elaborate la nivelul comisiilor constituite la nivelul unității de învățământ cu planul managerial al instituției	Conform graficului de consiliere	Director Director adjunct	Participarea responsabililor de comisii la activitățile de consiliere	Grafic de consiliere

	Consilierea cadrelor didactice unităților de învățământ cu privire la modul de proiectare/implementare a parteneriatelor.	Decembrie 2024	Director Director adjunct Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare	Participarea tuturor cadrelor didactice la activitățile de consiliere	Proces verbal
<b>DEZVOLTARE ORGANIZATIONALĂ, RELAȚII SISTEMATICE, DEZVOLTARE</b>	Realizarea monitorizării activității și calității documentelor elaborate la nivelul comisiilor/ compartimentelor de lucru, a eficacității parteneriatelor încheiate.	Conform graficului de monitorizare	Director Director adjunct	Respectarea graficului de monitorizare	Graficul de monitorizare Grile de monitorizare

<b>OBIECTIV SPECIFIC</b>	<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ</b>
2.3. Îmbunătățirea competențelor specifice managementului instituției/ clasei / lecției, prin includerea în programe de perfecționare prin grade didactice și în diverse programe de formare, inclusiv prin proiecte de grant și participarea la mobilități transnaționale prin Programul Erasmus+	2.3.1. Participarea a cel puțin 50% din numărul didactice/ personalului didactic auxiliar la cel puțin o formă de perfecționare în anul școlar 2024-2025 (programe de formare avizate / acreditate) 2.3.2. Dezvoltarea la nivelul școlii a cel puțin 1 proiect instituționale de grant, de mobilitate și de cooperare pentru dezvoltare personală și profesională în cadrul Programului Erasmus+ și a altor programe cu finanțare externă europeană. 2.3.4. Utilizarea în activitatea la clasă a achizițiilor dobândite în cadrul cursurilor de formare de către cel puțin 80% din numărul cadrelor didactice

<b>DOMENIUL</b>	<b>ACȚIUNI</b>	<b>ORIZONT DE TIMP</b>	<b>RESPONSABILI</b>	<b>INDICATORI DE VERIFICARE</b>	<b>MIJLOACE DE VERIFICARE</b>
<b>CURRICULUM</b>	Popularizarea ofertei de programe de formare continuă avizate și acreditate a CCD Dâmbovița, alți furnizori de formare.	Conform graficului	Responsabilul Comisiei de formarea și dezvoltare în cariera didactică.	Programe promovate în timp util.	Proces verbal Consiliu profesoral Dovezi ale popularizării prin mijloace electronice

	Diseminarea bunelor practici privind inovarea în procesul de predare-învățare-evaluare ca urmare a participării cadrelor didactice la sesiuni job shadowing/ cursuri de formare.	Pe parcursul anului școlar.	Cadrele didactice participante	Diseminarea a cel puțin 2 practici de succes privind procesul de predare-învățare-evaluare.	Proces verbal Consiliu profesoral
	Utilizarea achizițiilor acumulate la cursurile de formare în activitatea didactică, în cea de consiliere a elevilor și părinților.	Permanent	Cadrele didactice Dirigenții claselor V-VIII	Aplicarea strategiilor specifice în activitatea cu elevii la orele de curs/ dirigenție de către toți cei care au absolvit cursurile.	Certificate/ adeverințe Proiecte ale unităților de învățare Fișe de asistență la ore
	Monitorizarea impactului formării continue în activitatea didactică.	Decembrie 2024 Mai 2025	Director Director adjunct Membrii comisiei pentru curriculum Responsabilul Comisiei de formare și dezvoltare în cariera didactică.	Verificarea aplicabilității în activitatea profesională, a achizițiilor dobândite în cadrul programelor de formare continuă.	Grilă de monitorizare Fișe de asistență la ore
<b>RESURSE UMANE</b>	Constituirea Comisiei de formare și dezvoltare în cariera didactică.	Septembrie - octombrie 2024	Director	Stabilirea responsabilităților specifice pentru membrii comisiei.	Decizie
	Depunerea candidaturilor cadrelor didactice din școală pentru constituirea corpului de metodiști al ISJ Dâmbovița, pentru anul școlar 2024 – 2025.	Septembrie 2024	Cadre didactice	Participarea la concursul de constituire a corpului de metodiști al ISJ Dâmbovița, pentru anul școlar 2024 - 2025	Lista profesorilor metodiști
	Participarea la sesiuni de instruire / formare pentru profesorii metodiști, în vederea efectuării inspecțiilor speciale și de specialitate.	Octombrie – decembrie 2024	Profesorii metodiști	Participarea metodiștilor nou intrați în corpul de metodiști la activitatea de formare – informare	Adeverințe

Elaborarea/actualizarea bazelor de date privind formarea profesională și gestionarea acțiunilor privind examenele de definitivat și grade didactice.	Septembrie – decembrie 2024	Director Director adjunct Membrii Comisiei de formarea și dezvoltare în cariera didactică.	Înscrierea cadrelor didactice la grade Realizarea bazei de date	Baze de date
Consilierea cadrelor didactice debutante în vederea integrării în organizația școlară, dar și a creșterii performanțelor individuale în activitatea de predare-învățare-evaluare.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Responsabilul comisiei pentru curriculum Responsabilul Comisiei de formarea și dezvoltare în cariera didactică.	Implicarea în consilierea cadrelor didactice debutante.	Plan mentorat
Participarea tuturor cadrelor didactice la Consfăturile pe discipline/ la activitățile cercurilor pedagogice/ la activitățile metodic-științifice derulate în cadrul catedrelor/ ariilor curriculare.	Septembrie 2024 La termenele stabilite de școală/ IȘJ Dâmbovița	Cadrele didactice	Adaptarea activității proprii la noile cerințe formulate la nivel județean/ național.	Adeverințe Procese verbale
Înscrierea cadrelor didactice la examenul național de definitivare în învățământ/ echivalarea studiilor/ grade didactice.	Octombrie 2024 La termenele stabilite	Director Director adjunct Responsabilul Comisiei de formarea și dezvoltare în cariera didactică.	Instruirea cadrelor didactice în vederea înscrierii la examen.	Dosarele personale ale cadrelor didactice înscrise
Derularea inspecțiilor pentru obținerea definitivării în învățământ și a gradelor didactice de către cadrele didactice înscrise.	Noiembrie 2024 – mai 2025	Cadrele didactice	Aplicarea strategiilor moderne de predare-învățare-evaluare; accentuarea dimensiunii formative a învățării/evaluării, vizând competențele cheie, adoptate la nivel european.	Rapoarte de inspecție



Înscrierea și participarea la cursuri de formare continuă pentru cadrele didactice și personalul didactic auxiliar.	Conform nevoilor identificate	Responsabilul Comisiei de formare și dezvoltare în cariera didactică. Cadrele didactice Personal didactic auxiliar	Formarea personalului didactic și didactic auxiliar conform nevoilor identificate.	Analiza nevoilor de formare
Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare pe problematica proiectării curriculare, evaluării, metodelor activ – participative, consilierii școlare etc	Conform ofertei CCD	Responsabilul Comisiei de mentorat didactic și formarea în cariera didactică Cadrele didactice	Adecvarea cursurilor la nevoile identificate.	Chestionare Certificate / adeverințe
Participarea directorilor școlii la module de formare pentru managerii școlari pentru favorizarea gradului de profesionalizare a acestei activități.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct	Implicarea directorilor sau a altor cadre didactice.	Adeverințe
Ameliorarea pregătirii profesionale a cadrelor didactice prin: - încurajarea și motivarea unui număr cât mai mare de cadre didactice de a participa la conferințe/ seminarii în țară sau diverse țări europene, la mobilități transnaționale în funcție de nevoile de formare identificate.	Pe parcursul anului Conform aplicației/ contractului de Accreditare Erasmus	Director Coordonatorul pentru proiecte educaționale europene	Informarea/ formarea unui număr de cel puțin 20 cadre didactice și a directorilor școlii.	-Adeverințe / Certificate
Participarea la ateliere de informare-formare privind elaborarea de proiecte de mobilitate prin Acțiunea cheie 1 (KA1) din cadrul programului <i>Erasmus+</i>	Conform calendarului stabilit de IȘJ	Coordonatorul pentru proiecte educaționale europene	Participarea responsabilului cu proiectele educaționale europene la ateliere de informare-formare.	Adeverință

	Constituirea unui colectiv de lucru în scopul elaborării, din perspectivă instituțională, a unor proiecte de mobilitate în scop de dezvoltare profesională a cadrelor didactice, prin Acțiunea cheie 1 (KA1) din cadrul Programului <i>Erasmus+</i>	Septembrie 2024	Director	Crearea colectivului de lucru Întocmirea analizei de nevoi	Informări ale coordonatorilor colectivelor de lucru
	Organizarea unor activități de diseminare a experiențelor de succes ale cadrelor didactice care au participat la proiecte instituționale de mobilitate în scop de dezvoltare profesională, schimb de experiență și transfer de bune practici, la nivelul școlii .	Conform Planului de diseminare	Director Coordonatorul pentru proiecte educaționale europene Cadrele didactice beneficiare ale programelor europene	Diseminarea experiențelor de succes de către 90% din numărul cadrelor didactice beneficiare de mobilitate în scop de dezvoltare profesională.	Procese verbale
	Publicarea de articole, în reviste de specialitate, editarea de cărți în domeniul educațional, de auxiliare didactice.	Pe parcursul anului școlar	Cadrele didactice	Implicare în creșterea calității propriei activități.	Articolele/ cărțile/ auxiliarele didactice publicate.
<b>RESURSE MATERIALE FINANCIARE</b>	Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare pentru derularea inspecțiilor pentru acordarea gradelor didactice	An școlar 2024 – 2025	Director Administrator financiar	Identificarea necesarului de resurse materiale și financiare	State de plată
<b>DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII</b>	Monitorizarea implementării proiectelor cu finanțare externă, în vederea creșterii ratei de succes școlar a elevilor.	Pe parcursul anului școlar	Coordonatorul pentru proiecte educaționale europene	Derularea demersurilor în timp optim.	Analiza documentelor

	Transmiterea legislației specifice și a documentelor necesare care vizează domeniul dezvoltării resurselor umane.	An școlar 2024 – 2025	Director Director adjunct	Actualizarea informațiilor specifice domeniului	Pachet de documente suport
--	---	-----------------------	------------------------------	---	----------------------------

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
2.4. Asigurarea compatibilității resurselor alocate de Ministerul Educației cu nevoile unității de învățământ.	2.4.1. Încadrarea și salarizarea personalului din unitatea de învățământ, în conformitate cu prevederile legale în vigoare 2.4.2. Încadrarea în bugetul aprobat

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Încadrarea și salarizarea personalului în conformitate cu prevederile legale în vigoare, pentru anul școlar 2024-2025	Septembrie 2024	Director Aministrator financiar Secretar șef	Respectarea numărului maxim de posturi repartizate de ISJ Dâmbovița pentru categoriile de personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic	Încadrarea Ștate de plată State de personal
	Colaborarea cu ISJ Dâmbovița pe probleme privind normarea-salarizarea-fiscalitatea.	Pe parcursul anului școlar	Director Aministrator financiar Secretar șef	Derularea demersurilor în timp optim Corectitudinea documentelor întocmite	Documente întocmite
	Introducerea datelor în SIIIR la nivelul unității de învățământ.	Pe parcursul anului școlar	Informatician Secretar șef	Asumarea acurateței datelor introduse.	Bazele de date
	Accesarea tuturor informațiilor referitoare la activitatea de salarizare, normare.	Anul școlar 2024 - 2025	Director Aministrator financiar	Actualizarea dosarului cu documente legislative în vigoare	Legislația specifică
			Director		

<b>RESURSE MATERIALE / RESURSE FINANCIARE</b>	Angajarea și utilizarea fondurile în limita creditelor bugetare aprobate, pe baza bunei gestiuni financiare.	Pe parcursul anului școlar	Aministrator financiar Secretar șef	Efectuarea operațiunilor specifice angajării, lichidării și ordonanțării cheltuielilor. Fundamentarea, întocmirea și aprobarea Planului anual de achiziții.	Documente financiare
	Asigurarea gestiunii sistemului de salarizare a personalului .	Pe parcursul anului școlar	Director Aministrator financiar Secretar șef	Întocmirea statului de funcții și a statelor de plată. Asigurarea fluxului informațional în domeniul de competență. Realizarea indicatorilor de normare-salarizare. Respectarea prevederilor legale în raporturile de muncă, în salarizarea personalului angajat.	Statul de funcții și statele de plată
	Încadrarea în bugetul aprobat, calculat conform prevederilor legale în vigoare.	Lunar	Director Aministrator financiar	Încadrarea în normativul cost standard per elev.	Situația încadrării în bugetul aprobat
<b>DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMETICE, RELAȚII</b>	Gestionarea corectă a tuturor informațiilor referitoare la activitatea de salarizare, normare.	Permanent	Director Aministrator financiar	Realizarea corectă a situațiilor contabile.	Situații/ statistici
	Întocmirea de răspunsuri la petițiile înregistrate în unitatea de învățământ pe probleme de salarizare și încadrare a personalului.	Anul școlar 2024 - 2025	Director Director adjunct	Respectarea termenului legal de formulare a răspunsului Soluționarea petițiilor înregistrate	Răspunsuri la petiții

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
2.5. Îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a procesului de învățământ în școală prin dezvoltarea bazei materiale.	2.5.1. Crearea condițiilor egale/ echitabile de acces la resurse educaționale 2.5.2. Achiziționarea de materiale și mijloace de învățământ

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
<b>RESURSE MATERIALE / RESURSE FINANCIARE</b>	Crearea unui mediu educațional atractiv pentru elevi.	Permanent	Director Director adjunct Profesorii diriginți	Existența în fiecare sală de clasă a panourilor utilizate pentru expunerea lucrărilor elevilor Afișarea lucrărilor reprezentative pentru fiecare elev Schimbarea frecventă a lucrărilor expuse în școală	Panourile și lucrările expuse
	Valorificarea fondurilor extrabugetare pentru dezvoltarea instituțională respectând legislația în vigoare.	Pe parcursul anului școlar	Director Administrator financiar Membrii Consiliului de administrație	Utilizarea rațională a resurselor financiare, în acord cu legislația în vigoare.	Procese-verbale Rapoarte Documentația pentru achiziții
	Achiziționarea și instalarea de software educațional în școală.	Pe parcursul anului școlar	Director Informatician,	Adecvarea soft-ului la nevoile disciplinelor de învățământ și la nevoile elevilor.	Achiziționarea și instalarea de software educațional în școală.
	Continuarea programului de dotare cu fond de carte a bibliotecii.	Ianuarie- mai 2025	Director Profesor documentarist	Achiziționarea în funcție de nevoile școlii.	Nota de recepție
	Întreținerea mobilierului școlar, a echipamentelor electronice, a materialului didactic de care dispune școala.	Permanent	Cadrelle didactice Personalul de întreținere Informatician	Asigurarea materialului didactic necesar eficientizării activității și accesibilizării conținuturilor.	Materialele didactice

	Asigurarea funcționării tuturor instalațiilor, echipamentelor din dotarea școlii: instalație electrice, sanitare, canalizare, termice, alimentare cu apă, rețeaua de calculatoare, echipamentele din birouri, conectarea la Internet.	Permanent	Director Informatician Administrator financiar	Funcționarea tuturor instalațiilor și echipamentelor. Evitarea producerii de accidente.	Verificarea în teren
	Asigurarea unității cu materiale pentru efectuarea și menținerea igienei în școală.	Permanent	Director Administrator financiar	Realizarea necesarului de materiale.	Facturi
	Executarea lucrărilor de reparații și curățenie în vederea asigurării condițiilor igienico-sanitare în școală.	Permanent	Administrator financiar	Realizarea igienizării spațiului școlii.	Spațiul școlii
	Realizarea inventarului și realizarea propunerilor pentru casare.	Noiembrie-decembrie 2024	Coordonator comisie de inventariere/ casare	Existența în școală a materialelor și mijloacelor fixe cuprinse în inventar.	Inventarul Propunerile de casare
	Asigurarea funcționării cabinetului de informatică din școală și extinderea rețelei de calculatoare.	Permanent	Informatician	Conectarea în rețea a calculatoarelor.	Nota de recepție
	Asigurarea funcționalității cabinetului psihopedagogic.	Permanent	Profesorul consilier școlar	Achiziționarea în funcție de nevoile școlii.	Abonamentul
<b>RESURSE UMANE</b>	Asigurarea accesului fiecărui cadru didactic și elev la resursele educaționale de care școala dispune.	Permanent	Director Administrator de patrimoniu	Asigurarea creșterii calității activității didactice.	Grile de monitorizare

<b>DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMETICE, RELAȚII</b>	Colaborarea cu Primăria municipiului Târgoviște/ alte instituții în vederea modernizării spațiului școlii și a asigurării condițiilor optime pentru derularea procesului instructiv-educativ (reparații instalații, achiziții, investiții etc.).	Permanent	Director	Implicarea în realizarea acțiunilor de modernizare.	Documentația înaintată primăriei
---	--	-----------	----------	---	----------------------------------

### OBIECTIV GENERAL 3

Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educația de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor elevilor.

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
3.1. Asigurarea accesului egal și universal la educație de calitate al tuturor elevilor	3.1.1. Cuprinderea în clasa pregătitoare a tuturor copiilor cu vârsta de școlarizare din circumscripția școlară 3.1.2 . Școlarizarea la standarde înalte de calitate pentru toți elevii școlii

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
<b>CURRICULUM</b>	Întocmirea și gestionarea bazei de date cu personal didactic angajat.	Septembrie – noiembrie 2024	Director Secretar șef Informatician	Realizarea unei baze de date complete	Baza de date
	Întocmirea și gestionarea bazei de date referitoare la numărul elevilor din școală pe nivele	Septembrie – octombrie 2024	Director Secretar șef Informatician	Realizarea unei baze de date complete	Baza de date

Echivalarea studiilor pentru toți elevii repatriați.	Conform solicitărilor din partea părinților elevilor implicați	Director Director adjunct	Respectarea prevederilor ROFUIP.	Documentele școlare aferente echivalării Atestatele de echivalare emise de ISJ Dâmbovița
Monitorizarea prelucrării datelor cu caracter personal.	Anul școlar 2024 - 2025	Director Director adjunct Responsabil GDPR	Respectarea legislației referitoare la prelucrarea datelor cu caracter personal și desfășurarea activităților prin intermediul tehnologiei și al internetului în fiecare unitate de învățământ	Grile de verificare
Monitorizarea desfășurării activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului sau prin alte mijloace de comunicare, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal; asigurarea accesului la un învățământ adecvat și de calitate pentru elevii cu cerințe educative speciale integrați în școală.	Anul școlar 2024 -2025	Director Director adjunct Membrii Comisiei pentru curriculum Responsabil DGPR	Existența unei platforme educaționale digitale, unitare, Respectarea legislației referitoare la prelucrarea datelor cu caracter personal și desfășurarea activităților prin intermediul tehnologiei și al internetului în fiecare unitate de învățământ	Fișe de asistență la ore Acorduri de prelucrare a datelor cu caracter personal
Monitorizarea aplicării normelor privind programele guvernamentale: Lapte- Corn- Măr, Euro 200, burse școlare, rechizite școlare, tichete sociale pe suport electronic.	Anul școlar 2024 – 2025	Director Director adjunct	Respectarea prevederilor ME	Situațiile cuprinzând numărul beneficiarilor



	Gestionarea situațiilor privind acordarea de rechizite școlare, tichetelor sociale pe suport electronic. Centralizarea datelor privind programul de acordare a rechizitelor școlare, tichetelor sociale pe suport electronic.	Octombrie 2024	Director Secretar șef	Derularea acțiunilor pentru acordarea de rechizite școlare/ tichete sociale pe suport electronic elevilor care îndeplinesc condițiile legale Achiziționarea pachetelor cu rechizite școlare	Baza de date Documentele aferente alocării rechizitelor școlare, tichetelor sociale pe suport electronic
	Verificarea înregistrării absențelor, a notării ritmice (note/calificative), a întocmirii/, a numărului de elevi prezenți.	Lunar	Director Director adjunct Responsabili notare ritmică Diriginți	Respectarea precizărilor ROFUIP.	Grile de verificare Documente școlare
	Asigurarea accesului tuturor elevilor la activitatea derulată pe platforma Microsoft Office 365 și 24 Edu, la informațiile furnizate de catalogul electronic.	Permanent	Director Director adjunct  Informatician	Crearea conturilor pe platforme pentru toți elevii/ părinții.	Paarticiparea elevilor la activități
<b>RESURSE UMANE</b>	Consilierea părinților în vederea înscrierii copiilor în clasa pregătitoare.	Februarie – mai 2025	Director	Activități de consiliere a tuturor părinților care participă la ședințe în cadrul grădinițelor din proximitatea școlii. Acordarea de consiliere la cererea părinților care urmează să își înscrie copiii la școală pentru anul școlar 2025-2026.	Graficul întâlnirilor cu părinții
	Consilierea elevilor și părinților cu privire la calendarul admiterii la liceu în anul 2025-2026, inclusiv pe locurile speciale alocate romilor.	Conform calendarului admiterii	Director Director adjunct  Diriginții claselor a VIII-a	Implicarea tuturor profesorilor diriginți de la clasa a VIII-a în activitatea de consiliere a părinților care urmează a-și înscrie copiii la liceu în anul școlar 2025-2026.	Procesul verbal de informare

<b>RESURSE MATERIAL- FINANCIARE</b>	Realizarea bazei de date a solicitanților unui ajutor financiar în vederea achiziționării de calculatoare prin programul guvernamental “EURO 200”.	Conform calendarului	Membrii Comisiei de Programe guvernamentale	Gestionarea/verificarea/actualizarea bazelor de date.	Baza de date
	Acordarea burselor școlare.	octombrie 2024	Director Director adjunct Membrii Comisiei de management al burselor școlare	Derularea acțiunilor pentru acordarea de burselor școlare elevilor care îndeplinesc condițiile legale.	Baza de date Documentele aferente alocării burselor școlare
	Gestionarea situațiilor privind acordarea de rechizite școlare. Centralizarea datelor privind programele de acordare a rechizitelor școlare, tichete sociale, burse școlare, subvenții transport.	Octombrie 2024	Membrii Comisiei de Programe guvernamentale	Derularea acțiunilor pentru acordarea de rechizite școlare, tichete sociale, burse școlare, subvenții transport elevilor care îndeplinesc condițiile legale Achiziționarea pachetelor cu rechizite școlare.	Baza de date Documentele aferente
	Pregătirea unității de învățământ în vederea deschiderii anului școlar.	Septembrie 2024	Director Director adjunct Administrator de patrimoniu	Asigurarea unui mediu educațional sigur pentru elevi. Existența în fiecare sală de clasă a echipamentelor electronice necesare activității .	Spațiul școlii
	Gestionarea bazelor de date privind planul de școlarizare prin utilizarea aplicației SIIIR pentru includerea elevilor în programele guvernamentale	ianuarie- februarie 2025	Director Informatician	Verificarea/ actualizarea datelor privind planul de școlarizare	Baza de date
	Monitorizarea activității derulate de cadrele didactice privind asigurarea accesului la un învățământ adecvat și de calitate pentru elevii cu cerințe	Noiembrie 2024 – ianuarie 2025	Director Director adjunct	Aprecierea nivelului de integrare a elevilor cu cerințe educaționale speciale	Informare

<b>DEZVOLTAREA ORGANIZAȚIONALĂ,</b>	educative speciale integrați în unitatea de învățământ.				
-------------------------------------	---	--	--	--	--

<b>OBIECTIV SPECIFIC</b>	<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ</b>
3.2. Dezvoltarea practicilor educaționale de tip incluziv la nivelul unității de învățământ, cu scopul prevenirii abandonului școlar și a fenomenelor de violență	3.2.1. Prevenirea situațiilor de absenteism la nivelul școlii 3.2.2. Asigurarea stării de bine la nivelul școlii prin prevenirea violenței și bullying-ului

<b>DOMENIUL</b>	<b>ACȚIUNI</b>	<b>ORIZONT DE TIMP</b>	<b>RESPONSABILI</b>	<b>INDICATOR DE VERIFICARE</b>	<b>MIJLOACE DE VERIFICARE</b>
<b>CURRICULUM</b>	Derularea unor activități/ programe de consiliere educațională de grup / colectivă pentru prevenirea absenteismului / programe de sprijin pentru elevii ai căror părinți sunt plecați din țară.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Profesor consilier școlar	Participarea la activitățile de consiliere educațională de grup/ colectivă a elevilor din grupurile țintă	Registrelor de evidență a activității
	Derularea activităților/programelor de consiliere educațională de grup / colectivă a elevilor privind prevenirea și combaterea violenței.	Pe parcursul anului școlar	Director Director adjunct Profesor consilier școlar Diriginți	Derularea activităților / programelor la nivelul întregii școli.	Tabel cu activitățile derulate la clase Procese verbale
	Monitorizarea cazurilor de violență/ bullying școală.	Lunar	Director Director adjunct Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în	Transmiterea către CJRAE a machetei lunare	Centralizator cazuri violență

			mediul școlar și promovarea Profesor consilier școlar		
Implementarea Planului național comun de acțiune pentru creșterea gradului de siguranță a elevilor și personalului didactic și prevenirea delincvenței juvenile în incinta și în zonele adiacente unității de învățământ preuniversitar în colaborare cu Biroul de Siguranță Școlară din cadrul I.P.J Dâmbovița.	Octombrie 2024 – iunie 2025	Director Director adjunct Profesor consilier școlar Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Implementarea măsurilor de siguranță școlară.	Procese verbale	
Derularea activităților în domeniul prevenirii consumului de droguri în rândul elevilor.	Octombrie 2024 – iunie 2025	Director Director adjunct Profesor consilier școlar Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Implementarea măsurilor de informare, conștientizare a riscurilor și consecințelor negative ale consumului de droguri și promovarea alternativelor sănătoase la consumul de droguri, adresate populației școlare	Procese verbale	
Implementarea Campaniei județene ”STOP INTIMIDĂRII” privind informarea pentru prevenirea faptelor de bullying (prin acțiuni fizice, verbale, relaționale și/sau cibernetice) comise în mediul școlar între elevi . Monitorizarea derulării activităților/	Anul școlar 2024 – 2025, conform graficului de activități	Director Director adjunct Profesor consilier școlar Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței,	Participarea la activități de consiliere educațională de grup/colectivă a 70 % dintre elevii implicați în situații de violență Derularea de activități de prevenție	Procese verbale	

	programele de consiliere educațională de grup/ colectivă a elevilor privind prevenirea și combaterea bullying-ului .		a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității		
	Implementarea Campaniei județene pentru educație incluzivă ”STOP DISCRIMINĂRII” cu scopul de a sprijini procesul de incluziune educațională a copiilor aparținând grupurilor vulnerabile, mai ales ale celor cu risc ridicat, prin creșterea accesului la servicii de calitate, în context socio-economic, pentru elevi de la nivelurile de învățământ primar, gimnazial.	Anul școlar 2024 – 2025, conform graficului de activități	Director Director adjunct Profesor consilier școlar Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Participarea la activități de consiliere educațională de grup/ colectivă elevilor din grupurile vulnerabile aflați în risc de excluziune educațională	Procese verbale
	Implementarea Strategiei antivioolență la nivelul școlii.	Octombrie 2024 – iunie 2025	Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Implementarea măsurilor de de prevenție pentru reducerea fenomenului de bullying/ violență în mediul școlar,	Tabelele de prezență Strategia antivioolență
	Monitorizarea implementării planului de acțiune privind diminuarea fenomenului de violență în mediul școlar și în proximitatea acestuia.	februarie 2025	Membrii Comisiei pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Identificarea problemelor și stabilirea planului de măsuri pentru reglare / ameliorare.	Grile de monitorizare / informări/ rapoarte

<b>RESURSE UMANE</b>	Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare privind consilierea elevilor.	Pe parcursul anului școlar	Cadrelor didactice	Implementarea noilor achiziții în cadrul orelor de dirigiență	Planificări
	Monitorizarea derulării activităților/ programelor de consiliere educațională de grup/ colectivă pentru: √ prevenirea violenței și bullying-ului; √ sprijinirea elevilor ai căror părinți sunt plecați din țară.	Lunar	Director	Participarea la activități de consiliere educațională de grup/ colectivă a 50% din elevii care fac obiectul grupurilor țintă.	Programe de activitate
<b>DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ,</b>	Colaborarea cu Poliția de proximitate/ Biroul Siguranță Școlară în cazul unor situații care au presupus violența.	Periodic	Responsabil Comisie de prevenire a violenței	Reducerea numărului de interacțiuni cu violență	Documentele realizate
	Colaborarea cu autoritățile, ONG-uri pentru dezvoltarea practicilor educaționale de tip incluziv la nivelul unității de învățământ.	Periodic	Director Dirigenți	Încheierea de parteneriate viabile pentru implementarea unor practici de tip incluziv la nivelul școlii.	Acorduri de parteneriat Procese verbale Adrese

<b>OBIECTIV SPECIFIC</b>		<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ</b>			
3.3. Îmbunătățirea competențelor de elaborare și implementare a proiectelor cu finanțare europeană		3.3.1. Îmbunătățirea competențelor de elaborare/scriere/ implementare de proiecte, în scopul accesării programelor europene și atragerii de finanțări nerambursabile 3.3.2. Realizarea unor parteneriate între școli, autorități locale, ONG-uri, firme private etc., la nivel național și/sau internațional, în vederea elaborării/implementării unor proiecte prin programe europene, 3.3.3. Implementarea de proiecte cu finanțare externă 3.3.4. Implementarea acreditării Erasmus+			
<b>DOMENIUL</b>	<b>ACȚIUNI</b>	<b>TERMEN</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>INDICATOR DE VERIFICARE</b>	<b>MIJLOACE DE VERIFICARE</b>
<b>CURRICULUM</b>	Transferul de bune practici la nivel de unitate școlară prin organizarea de sesiuni de diseminare și valorizare a rezultatelor proiectelor finanțate prin Programul Erasmus+	Conform Planului de diseminare	Coordonatorul pentru proiecte educaționale europene	Diseminarea în Consiliul profesoral/ în mediul extern a metodelor, strategiilor, resurselor educaționale: învățarea outdoor, ghid de bune practici incluziune. Valorizarea bunelor practici de către cel puțin 50% dintre cadrele didactice.	Planurile de diseminare ale proiectelor Liste de prezență la sesiuni Ghid de bune practici Proiecte didactice
	Realizarea raportării finale pentru anul II de Acreditare	Pe parcursul anului școlar	Coordonatorul pentru proiecte educaționale europene Responsabil Acreditare Erasmus	Transmiterea către Agenția Națională a raportării finale.	Raportul
	Implementarea acreditării Erasmus+ prin participarea la mobilități de pregătire profesională și schimburi de elevi.	Pe parcursul anului școlar	Echipa de proiect	Participarea cadrelor didactice și elevilor la mobilitățile externe planificate. Implementarea în activitatea didactică a noilor practici didactice.	Certificate

	Monitorizarea implementării acreditării Erasmus +	Pe parcursul anului școlar	Responsabilul de proiecte interne și internaționale	Elaborarea instrumentelor de monitorizare și evaluare. Aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare.	Rapoarte de activitate Rapoarte de monitorizare Informări Baza de date Chestionare
<b>RESURSE UMANE</b>	Constituirea Colectivului pentru proiecte și programe de cooperare internă și internațională, stabilirea politicii de internaționalizare a școlii.	Septembrie – Octombrie 2024	Director, Responsabilul de proiecte interne și internaționale	Elaborarea documentelor de constituire a colectivului de lucru cu precizarea sarcinilor specifice.	Decizie internă Strategia de internaționalizare.
	Participarea cadrelor didactice la sesiuni de formare pe tema managementului de proiect, în scopul accesării programelor europene cu finanțare nerambursabilă (Erasmus+) și a oportunităților oferite de Parlamentul European, Comisia Europeană și Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene.	Conform graficului CCD	Coordonatorul pentru proiecte educaționale europene Cadrele didactice	Formarea a cel puțin 2 profesori	Certificate de participare
	Participarea coordonatorului pentru proiecte educaționale europene și a 5 cadrelor didactice la sesiuni de formare, la mobilități externe de formare, la activități job shadowing.	Conform graficului CCD/ furnizorilor de formare	Responsabilul de proiecte interne și internaționale Coordonatorul pentru proiecte educaționale europene Cadrele didactice	Formarea a cel puțin 5 profesori. Diseminarea în Consiliul profesoral a achizițiilor obținute prin participarea la activități.	Certificate de participare Listele de participanți



<b>RESURSE MATERIAL- FINANCIARE</b>	Gestionarea corectă, conform precizărilor Ghidului Programului Erasmus + și aplicațiilor de proiecte a resurselor financiare.	Conform aplicațiilor de proiecte	Director Coordonatorul pentru proiecte educaționale europene Responsabilul financiar	Întocmirea documentelor financiare: transferuri bancare, ștate de plată, fișe de pontaj. Achiziții de materiale (echipament pentru activități în aer liber, consumabile etc.).	Dovezi ale transferurilor bancare, ștate de plată, fișe de pontaj. Dovezi ale utilizării fondurilor.
<b>DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMETICE, RELAȚII</b>	Implementarea acreditării Erasmus, în parteneriat cu alte entități locale/ naționale/ internaționale.	Conform contractelor de finanțare, acordurilor de parteneriat	Director Responsabilul Acreditare Erasmus Coordonatorul pentru proiecte educaționale europene	Derularea tuturor activităților specifice acreditării Erasmus. Realizarea tuturor raportărilor solicitate de finanțatori, cu respectarea termenelor stabilite.	Portofoliu

#### **OBIECTIV GENERAL 4:**

**Digitalizarea procesului educational prin dotarea cu clase inteligente/echipamente IT și utiizarea de mijloace de predare-învățare-evaluare digitale.**

<b>OBIECTIV SPECIFIC</b>	<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ</b>
4.1. Asigurarea dotării cu „clase inteligente”/echipamente IT pentru predare-învățare-evaluare	4.1.1. Asigurarea unui grad optim de funcționare a echipamentelor electronice 4.1.2. Asigurarea accesului la internet de mare viteză necesar pentru utilizarea eficientă a tehnologiei digitale.

<b>DOMENIUL</b>	<b>ACȚIUNI</b>	<b>TERMEN</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>INDICATOR DE VERIFICARE</b>	<b>MIJLOACE DE VERIFICARE</b>
-----------------	----------------	---------------	--------------------	--------------------------------	-------------------------------

<b>CURRICULUM</b>	Identificarea unor mecanisme de monitorizare și evaluare pentru verificarea eficienței utilizării echipamentelor și tehnologiilor inteligente în procesul educațional.	An școlar 2024-2025	Director Director adjunct Informatician	Crearea unor instrumente de monitorizare a eficienței utilizării echipamentelor și tehnologiilor inteligente în procesul educațional.	Instrumente de monitorizare create
	Crearea unei <i>bănci de resurse digitale</i> necesare procesului de predare-învățare-evaluare, la fiecare disciplină (manuale digitale, aplicații educaționale, videoclipuri explicative, aplicații digitale etc).	An școlar 2024-2025	Director Director adjunct Informatician Cadre didactice	Verificarea/ Popularizarea, în cadrul Comisiei pentru curriculum, a resurselor existente în fiecare unitate de învățământ	<i>Banca</i> de resurse digitale
	Implementarea soluțiilor de securitate cibernetică și crearea unui plan pentru mentenanța echipamentelor	An școlar 2024-2025	Director Director adjunct Informatician școlar pentru <i>Informatică</i>	Implementarea planului de mentenanță pentru echipamentele digitale	Planul de mentenanță a echipamentelor
<b>RESURSE UMANE</b>	Aplicarea unor chestionare/ organizarea unor focus-grupuri cu elevii și profesorii pentru identificarea unor modalități optime de utilizare a echipamentelor la toate clasele, astfel încât toți elevii să beneficieze de avantajele digitalizării la nivelul unității de învățământ.	An școlar 2024-2025	Director Director adjunct Informatician Cadre didactice	Stabilirea procedurii de utilizare a echipamentelor digitale la toate clasele unității de învățământ.	Procedura de utilizare a echipamentelor digitale
<b>RESURSE MATERIALE</b>	Asigurarea fondurilor financiare pentru menținerea funcționalității tuturor echipamentelor electronice.	An școlar 2024-2025	Director Director adjunct Informatician Administrator financiar	Realizarea planurilor de achiziții de materiale menținerii în funcțiune a echipamentelor electronice.	Inventarul echipamentelor digitale

	Dezvoltarea unor platforme de învățare digitală (Microsoft Teams) care să susțină predarea și evaluarea în mediul digital.	Octombrie - noiembrie 2024	Director Director adjunct Informatician Cadre didactice	Crearea de medii virtuale de învățare.	Platformă de învățare și evaluare
	Achiziționarea unor mijloace IT moderne, softuri educaționale; asigurarea conexiunii la internet; utilizarea manualelor digitale, dezvoltarea platformelor de învățare online.	Pe parcursul anului școlar	Directori Administrator patrimoniu Profesor TIC/ Informatician	Dotarea claselor cu videoproiector, laptop, sisteme videoconferință Asigurarea conexiunii la internet	Situația dotărilor
	Monitorizarea/ verificarea utilizării soft-urilor educaționale/ platformelor de e-learning/ platformelor dezvoltate prin proiectele cu finanțare externă în procesul de predare-învățare-evaluare, a manualelor digitale	Noiembrie 2024 - februarie 2025	Director Director adjunct Responsabil platforme educaționale	Utilizarea soft-urilor educaționale/ platformelor de e-learning în procesul de predare-învățare-evaluare	Grilă de monitorizare
<b>RELAȚII COMUNITARE</b>	Atragerea de sponsorizări/ identificarea de parteneri care pot contribui, prin sponsorizări sau parteneriate public-private, la îmbunătățirea bazei de resurse digitale	An școlar 2024-2025	Director Director adjunct	Motivarea reprezentanților comunității locale pentru acordarea de sprijin unității de învățământ. Implicarea companiilor din domeniul tehnologiei pentru a contribui prin sponsorizări sau parteneriate public-private	Documente specifice parteneriatelor

<b>OBIECTIV SPECIFIC</b>	<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ</b>
--------------------------	----------------------------------

<p>4.2. Dezvoltarea competențelor digitale relevante pentru un proces de predare – învățare – evaluare sustenabil și adaptat vieții reale.</p>	<p>4.2.1. Îmbunătățirea competențelor digitale pentru 20% dintre elevii și profesori  4.2.2. Creșterea calității educației oferite de școală până la finalul anului școlar 2024-2025, inclusiv prin utilizarea instrumentelor de tip e-learning.  4.2.3. Utilizarea, în mod regulat, a echipamentele inteligente în activitatea de predare-învățare-evaluare, de către cel puțin 90 % din numărul cadrelor didactice angajate în unitatea de învățământ.  4.2.4. Certificarea Europass a cel puțin unui cadru didactic care participă la cursuri/activități de tip job shadowing pentru dezvoltarea competențelor digitale prin Programul Erasmus+.</p>
--	---

<b>DOMENIUL</b>	<b>ACȚIUNI</b>	<b>TERMEN</b>	<b>RESPONSABIL</b>	<b>INDICATOR DE VERIFICARE</b>	<b>MIJLOACE DE VERIFICARE</b>
<b>CURRICULUM</b>	Derularea, la nivelul unităților de învățământ, a unor proiecte inovatoare de modernizare a procesului de predare- învățare-evaluare, prin utilizarea aplicațiilor digitale și a diverselor instrumente TIC;	An școlar 2024-2025	Director Director adjunct Cadre didactice	Existența proiectelor care includ predare- învățare-evaluare, prin utilizarea aplicațiilor digitale și a diverselor instrumente TIC.	Proiectele de activitate
	Utilizarea, în cadrul lecțiilor, a aplicațiilor digitale specifice predării – învățării-evaluării, învățarea cu tehnologii digitale;	An școlar 2024-2025	Director Director adjunct Cadre didactice	Selectarea aplicațiilor potrivite, folosind <i>banca de resurse digitale</i> a unității de învățământ sau alte resurse digitale Utilizarea aplicațiilor digitale de către cel puțin 90% din numărul cadrelor didactice	Planificările calendaristice Programele cursurilor opționale Proiecte didactice Fișe de asistență

Participarea elevilor la mobilități în cadrul acreditării Erasmus + având ca obiectiv dezvoltarea competențelor digitale.	Conform calendarului de implementare a acreditării Erasmus +	Echipa de proiect	Respectarea graficului de activități. Participarea cadrelor didactice și elevilor la mobilitățile externe planificate. Implementarea în activitatea didactică a noilor practici didactice.	Portofoliul proiectelor Proiecte didactice
Realizarea la nivelul școlii a unui concurs de reclame realizate în format media și digital.	Aprilie Conform calendarului de activități ale programului « Săptămâna verde »	Coordonatorul de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Profesorul de informatică Informaticianul	Promovarea și derularea activității la nivelul colectivelor de elevi.	Produsele finale Lista cu câștigătorii concursului
Proiectarea de teste de evaluare în format digital și aplicarea acestora la clasă.	Conform planificărilor calendaristice	Cadrele didactice	Cuprinderea în planificările calendaristice/ unităților de învățare a testelor digitale.	Rezultatele testelor
Utilizarea competențelor digitale ale elevilor în scrierea de proiecte.	Conform planificării calendaristice	Cadrele didactice	Realizarea proiectelor folosind diverse aplicații ( Prezy, Padlet, MindMup, Canvas)	Prezentări
Implicarea elevilor și profesorilor în derularea de proiecte internaționale de corespondență școlară.	Anual	Director Director adjunct Coordonatorul pentru proiecte educaționale europene Coordonatorul de proiecte și programe școlare și extrașcolare	Respectarea graficului proiectului. Proiectarea și derularea activităților la nivelul tuturor colectivelor de elevi.	Portofoliul proiectului

	Organizarea și desfășurarea unor programe de pregătire suplimentară a elevilor pentru EN 8, folosind echipamentele și resursele digitale; derularea unor programe de educație remedială folosind diverse resurse digitale.	An școlar 2024-2025	Director Director adjunct Cadre didactice Responsabil comisie curriculum	Existența planificării pregătirii suplimentare cu elevii claselor a VIII-a și a programelor de educație remedială.	Orarele de pregătire suplimentară/ învățare remedială
	Monitorizarea progresului elevilor în învățare prin utilizarea unor aplicații digitale specifice;	An școlar 2024-2025	Director Director adjunct Cadre didactice	Monitorizarea progresului individual al elevilor, prin aplicații digitale, de către cel puțin 50% din numărul cadrelor didactice	Fișele de progres individual
	Încurajarea utilizării metodelor precum <i>învățarea bazată pe proiect</i> , <i>flipped classroom (clasa inversată)</i> sau <i>învățarea colaborativă</i> , care sunt susținute de tehnologia digitală	An școlar 2024-2025	Director Director adjunct Cadre didactice	Integrarea strategiilor pedagogice moderne.	Fișele de asistență
<b>RESURSE UMANE</b>	Participarea cadrelor didactice la sesiuni de formare pe tema dezvoltării competențelor digitale relevante în vederea desfășurării optime a procesului instructiv – educativ.	Anual	Director Director adjunct Cadrele didactice	Formarea a cel puțin 5 cadre didactice . Diseminarea în Consiliul profesoral a achizițiilor obținute prin participarea la activități.	Certificate de participare la cursuri de formare
	Consilierea cadrelor didactice în vederea utilizării eficiente a competențelor digitale în procesul de predare-învățare-evaluare	An școlar 2024-2025	Director Director adjunct Informatician	Consilierea, la cerere, a tuturor cadrelor didactice care au nevoie de sprijin	Lista cadrelor didactice consiliate

	Derularea a cel puțin unei activități pe tema <i>Web Solutions</i> de mentorat la nivelul școlii, în cadrul căreia profesorii cu experiență în utilizarea tehnologiilor și a strategiilor pedagogice moderne să îi ghideze pe colegii ale căror competențe digitale sunt în curs de formare	An școlar 2024-2025	Director Director adjunct Informatician	Derularea unei sesiuni de formare pe baza materialelor din cursul <i>Web Solutions</i> .	Lista participanților
<b>RESURSE FINANCIARE</b>	Includerea în bugetul de venituri și cheltuieli a sumelor necesare pentru furnizarea infrastructurii necesare pentru o învățare digitală incluzivă și rezilientă.	Conform graficului de achiziții	Director Responsabilul financiar	Întocmirea documentelor financiare Achiziții de echipament ( tablă interactivă, tablete etc).	Planul de achiziții Dovezi ale utilizării fondurilor.
<b>RELAȚII COMUNITARE</b>	Implementarea proiectelor de dezvoltare a competențelor digitale în parteneriat cu entitățile locale/ naționale și internaționale cu scopul implicării în mod activ în viața școlară și socială.	Conform contractelor de finanțare, acordurilor de parteneriat	Director Director adjunct Profesor de informatică/ informatician	Derularea tuturor activităților specifice proiectelor aprobate și parteneriatelor	Portofoliul proiectului

**OBIECTIV GENERAL 5: Formarea conduitei reflexive a profesorului, a autoevaluării și reglării permanente a activității profesionale vizând responsabilitatea față de elevi, față de societate, față de sine și de propriul parcurs profesional.**

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
5.1. Dezvoltarea unor programe interne de susținere a performanței prin valorificarea potențialului profesional al fiecărui cadru didactic.	1.3.1.Cuprinderea în activitățile care stimulează creativitatea, inovația, spiritual antreprenorial a cel puțin 50% dintre elevii școlii 1.3.2.Asumarea responsabilității întregului corp profesoral pentru stimularea stării de bine reflectată în rezultate

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Elaborarea de demersuri didactice creative și interactive care să sporească starea de bine a elevilor.	An școlar 2024-2025	Cadre didactice	Extinderea flexibilității instrucționale cu efect asupra stării de bine a elevilor reflectate în rezultatele școlare.	Proiecte didactice
	Derularea de activități care să stimuleze creativitatea, inițiativa și spiritual antreprenorial al elevilor în cadrul curriculum-ului la decizia școlii, proiectelor tematice.	An școlar 2024-2025	Cadre didactice	Derularea a cel puțin 5 cursuri opționale/ proiecte tematice care să stimuleze creativitatea, inițiativa și spiritual antreprenorial al elevilor.	Oferte CDȘ Proiecte tematice
	Elaborarea de noi propuneri de proiecte educative care să facă parte din CAEJ/ CAER/CAEN.	Octombrie 2024	Coordonator de proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Cadre didactice	Implicarea a cel puțin 5 cadre didactice în elaborarea de propuneri de proiecte educative Scrierea a cel puțin un proiect nou care să facă parte din CAEJ.	Proiecte elaborate



<b>RESURSE UMANE</b>	Exercitarea leadershipului și participarea la luarea deciziilor a personalului școlii.	În fiecare an	Cadre didactice Personal didactic auxiliar	Implicarea întregului personal în procesul decizional la nivelul organizației.	Procese verbale Hotărâri
	Oferirea de sprijin și încurajarea inovației de jos în sus pentru creșterea nivelului de satisfacție a cadrelor didactice.	Permanent	Director Director adjunct Responsabilii comisiilor/ colectivelor de lucru	Încurajarea/ consilierea întregului personal.	Chestionar de feedback
	Asumarea de către fiecare membru al organizației școlare a rolului/ rolurilor pe care le au în unitatea de învățământ.	Permanent	Personalul școlii	Îndeplinirea de către întregul personal a atribuțiilor corespunzătoare rolurilor asumate.	Rapoarte de activitate Rezultate vizibile ale activității
<b>RESURSE MATERIALE-FINANCIARE</b>	Identificarea resurselor financiare pentru derularea proiectelor care stimulează creativitatea, inițiativa și spiritual antreprenorial.	Noiembrie 2024	Director Administrator financiar	Atragerea de finanțări extrabugetare pentru implementarea proiectelor.	Bugetele proiectelor Rapoarte Contracte de sponsorizare
<b>DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ, RELAȚII SISTEMETICE, RELAȚII COMUNITARE</b>	Colaborarea cu ONG-uri, autorități locale, agenți economici pentru implementarea proiectelor.	Pe parcursul anului școlar	Director	Derularea de activități de comune	Acorduri de parteneriat

Director,  
Prof. Hossu Simona Ileana

